



Universidad Nacional de Asunción
Facultad de Ciencias Químicas

Resolución N° **2197/2025**
30 DIC 2025

“POR LA CUAL SE APRUEBA EL INFORME DE CAPACITACIONES REALIZADAS EN LA FACULTAD DE CIENCIAS QUÍMICAS DE LA UNA, EN EL AÑO 2025”

VISTO Y CONSIDERANDO: El Memorándum DGDTH/594/2025, de fecha 23 de diciembre de 2025, con referencia de la Mesa de Entrada de la Facultad de Ciencias Químicas de la UNA número 8810, de fecha 29 de diciembre de 2025, mediante el cual el Director de Gestión y Desarrollo del Talento Humano, Prof. Dr. Marcos Alcides Colmán Isasi, eleva a consideración de la Señora Decana, el Informe de Capacitaciones realizadas en la Facultad de Ciencias Químicas de la UNA, en el año 2025, para su aprobación correspondiente;

POR TANTO: En uso de las atribuciones que le confiere el Estatuto que rige a la Universidad Nacional de Asunción, en su Art. 84 inciso m:

LA DECANA DE LA FACULTAD DE CIENCIAS QUÍMICAS

RESUELVE:

- Art. 1º.-** APROBAR el Informe de Capacitaciones realizadas en la Facultad de Ciencias Químicas de la UNA, en el año 2025, cuya documentación se anexa y forma parte de la presente Resolución.
- Art. 2º.-** COMUNICAR a quienes corresponda y cumplida, archivar.

Lic. Abg. **JUAN DIOSNEL CORVALÁN**
SECRETARIO

Prof. Lic. **CYNTHIA SAUCEDO DE SCHUPMANN**
DECANA



Universidad Nacional de Asunción.
Facultad de Ciencias Químicas.
Ciudad Universitaria de San Lorenzo- Paraguay
Telefax: +595 21 729 0030



INFORME
DE LAS CAPACITACIONES
REALIZADAS
EN LA FACULTAD DE CIENCIAS
QUÍMICAS
DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE
ASUNCIÓN

AÑO 2025

Prof. Dr. Marcos A. Colmán Isasi
Director
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
FCQ - UNA



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN
Facultad de Ciencias Químicas
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

Contenido

Introducción	3
1. Normativa y Antecedentes	4
2. Objetivos	5
3. Público objetivo	5
4. Ejecución del Plan de Formación y Capacitación en las Direcciones de la Facultad de Ciencias Químicas Año 2025.....	6
4.1 Dirección de Gestión y Desarrollo del Talento Humano.....	6
4.2 Dirección de Extensión Universitaria	11
4.3 Dirección de Calidad	13
4.4 Dirección Académica.....	15
4.5 Bienestar Institucional	16
5. Conclusión	18
6. Recomendaciones	19
7. Anexos.....	20


Prof. Dr. Marcos A. Colmán Isasi
Director
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
FCQ-UNA

Página 2 de 35

Misión: "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"

Visión: "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

Campus de la UNA, San Lorenzo
www.qui.una.py

Teléfono: (021)
Casilla de Correo



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN

Facultad de Ciencias Químicas

DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

Introducción

El presente informe detalla el cumplimiento y los resultados obtenidos durante la ejecución del Plan de Formación y Capacitación 2025 de la Facultad de Ciencias Químicas (FCQ) de la Universidad Nacional de Asunción.

Este ciclo de formación fue diseñado como un eje estratégico para fortalecer las competencias técnicas, éticas y socioemocionales de todos los estamentos que conforman nuestra comunidad académica: funcionarios, docentes, estudiantes y egresados.

Bajo la premisa de la mejora continua y la excelencia en el servicio público, la gestión del talento humano y el desarrollo institucional se articularon a través de cinco direcciones clave: Gestión y Desarrollo del Talento Humano, Extensión Universitaria, Calidad, Académica y Bienestar Institucional. Cada una de estas dependencias lideró programas específicos orientados a la innovación pedagógica, la seguridad laboral, la salud mental y la actualización profesional.

Durante el periodo reportado, se destaca una metodología de trabajo híbrida que permitió optimizar el alcance de las convocatorias, logrando un impacto global de 496 colaboradores capacitados y un total de 48 horas de formación efectiva. La priorización de temas estratégicos, como el liderazgo inspirador, la ciberseguridad y la inteligencia emocional, refleja el compromiso de la FCQ-UNA con la formación integral y la adaptación a los desafíos tecnológicos y sociales del entorno universitario actual.

A continuación, se presenta el desglose detallado de las actividades realizadas, los indicadores de participación y el impacto generado en cada área estratégica.


Prof. Dr. Marcos A. Colmán Isasi
Director
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
FCQ - UNA

Página 3 de 35

Misión: "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"

Visión: "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

Campus de la UNA, San Lorenzo

www.qui.una.py

Teléfono: (021)

Casilla de Correo



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN
Facultad de Ciencias Químicas
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

1. Normativa y Antecedentes.

- Ley N° 7408/2024- Que aprueba el Presupuesto General de la Nación para el Ejercicio Fiscal 2025.
- Clasificador de Ingresos, Gastos y Financiamiento. Ejercicio Fiscal 2025.
- Decreto Reglamentario N 3248/2025 del 27 de enero del 2025. MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS. POR EL CUAL SE REGLAMENTA LA LEY N° 7408/2024 DEL 30 DE DICIEMBRE DE 2024, "QUE APRUEBA EL PRESUPUESTO GENERAL DE LA NACIÓN PARA EL EJERCICIO FISCAL 2025".
- Resolución N° 0233-00-2018 Acta N°12/09/05/2018 del Consejo Superior Universitario de la Universidad Nacional de Asunción, "POR LA CUAL SE APRUEBA LA TABLA DE DENOMINACIONES Y REQUISITOS DE CARGOS ADMINISTRATIVOS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN Y SE DEJA SIN EFECTO LA RESOLUCIÓN N° 0147-00-2011 DE FECHA 22 DE MARZO DE 2011, ACTA N° 6 DEL CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO"
- Resolución N° 0305-00-2018 Acta N°10/20/06/2018 del Consejo Superior Universitario de la Universidad Nacional de Asunción, "POR LA CUAL SE APRUEBA EL REGLAMENTO DE CARGO DE CONFIANZA ADMINISTRATIVO Y ACADÉMICO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN"
- Resolución N° 7668-00-2021 del Consejo Directivo de la Facultad de Ciencias Químicas de la UNA "POR LA CUAL SE APRUEBA EL PLAN DE CARRERA DEL FUNCIONARIO ADMINISTRATIVO PERMANENTE Y CONTRATADO, DE LA FACULTAD DE CIENCIAS QUÍMICAS DE LA UNA"
- Resolución del Decanato de la FCQ N° 1320/2023, "POR LA CUAL SE APRUEBA SE APRUEBA EL MECANISMO DE PLAN DE CARRERA DEL FUNCIONARIO ADMINISTRATIVO PERMANENTE Y CONTRATADO, DE LA FACULTAD DE CIENCIAS QUÍMICAS DE LA UNA"
- Resolución del Decanato de la FCQ N°1075/2020, "POR LA CUAL SE APRUEBA EL REGLAMENTO DE EVALUACION DE DESEMPEÑO PARA DOCENTES DE GESTIÓN ACADÉMICA, FUNCIONARIOS PERMANENTES, PERSONAL CONTRATADO Y COMISIONADOS, DE LA FACULTAD DE CIENCIAS QUÍMICAS DE LA UNA"
- Resolución del Decanato de la FCQ N°1882/2024, "POR LA CUAL SE APRUEBA EL PLAN DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN, ELABORADO POR LA DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS QUÍMICAS DE LA UNA"

Prof. Dr. Marcos A. Colmán Isasi
Director
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
FCQ - UNA

Página 4 de 35

Misión: "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"

Visión: "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

Campus de la UNA, San Lorenzo
www.qui.una.py

Teléfono: (021)
Casilla de Correo



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN
Facultad de Ciencias Químicas
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

2. Objetivos.

2.1 Objetivos Generales.

Documentar y evaluar los resultados de la ejecución del Plan de Formación y Capacitación 2025 de la Facultad de Ciencias Químicas (UNA), analizando el impacto de las acciones formativas en el fortalecimiento de las competencias profesionales, académicas y humanas de los directivos, docentes, funcionarios y estudiantes.

2.2 Objetivos Específicos

- Cuantificar el alcance y la participación de la comunidad educativa en los distintos módulos de formación, identificando los ejes temáticos de mayor interés y efectividad.
- Fortalecer el liderazgo y la gestión institucional mediante programas dirigidos a la Dirección de Talento Humano, con énfasis en habilidades directivas y ética en el servicio público.
- Consolidar la cultura de la calidad y los procesos de acreditación, mediante la socialización de resultados de autoevaluación y la retroalimentación constante con egresados y empleadores.
- Promover el bienestar integral y la seguridad de los miembros de la facultad a través de jornadas de salud mental, inteligencia emocional y protocolos de prevención de riesgos.
- Impulsar la actualización pedagógica y la innovación en el estamento docente, asegurando la excelencia en la cátedra y el apoyo académico personalizado al estudiante.
- Fomentar la vinculación social y técnica a través de la Dirección de Extensión, facilitando herramientas para la inserción laboral y la responsabilidad social universitaria.

3. Público objetivo.

Dirigido a los Docentes, Estudiantes, Funcionarios Permanentes Administrativos y el Personal Contratado, de la Facultad de Ciencias Químicas de la Universidad Nacional de Asunción


Prof. Dr. Marcos A. Colmán Ibañez
Director
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
FCQ - UNA

Página 5 de 35

Misión: "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"

Visión: "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

Campus de la UNA, San Lorenzo
www.qui.una.py

Teléfono: (021)
Casilla de Correo



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN
Facultad de Ciencias Químicas
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

4. Ejecución del Plan de Formación y Capacitación en las Direcciones de la Facultad de Ciencias Químicas Año 2025

4.1 Dirección de Gestión y Desarrollo del Talento Humano

La Dirección ejecutó un plan integral de capacitación centrado en el desarrollo de liderazgo, la mejora de habilidades socioemocionales y la excelencia en el servicio público, logrando una significativa participación del personal.

4.1.1 Áreas Estratégicas

La formación se estructuró en cinco (5) módulos principales:

Módulo	Tema	Fecha de realización	Modalidad de la capacitación	Horas de capacitación	Cantidad de colaboradores capacitados	Promedio Cantidad de colaboradores capacitados	Cantidad de certificados entregados
1-Liderazgo	1. Liderazgo en organización educativa	21/04/2025 28/04/2025 5/05/2025	Virtual	15	17	17	17
	2. Liderazgo gerencial en organización educativa	28/05/2025 11/06/2025 2/07/2025	Virtual	15	22	22	22
2-El docente como servidor público	3. Relaciones saludables en el ámbito educativo	28/7/2025	Virtual	1	90		
	4. ¡Auxilio! Soy docente y vivo estresado	30/7/2025	Virtual	1		71	37
	5. Innovación como herramienta en mi rol docente	1/8/2025	Virtual	1	52		
3-El servidor público y la atención al usuario	6. Inteligencia emocional en la atención a los usuarios	23/7/2025	Presencial	1	56		
	7. Idoneidad y vocación para la atención al usuario	23/7/2025	Presencial	1		54	47
	8. La importancia de la imagen personal	29/7/2025	Presencial	1	52		
	9. Atención al usuario: Calidad y excelencia	29/7/2025	Presencial	1			
4-El servidor público, su trabajo y sus relaciones interpersonales	10. Reglas básicas de etiqueta laboral para una buena convivencia	29/8/2025	Presencial	1	52		
	11. ¿Cómo puedo mejorar mi comunicación?	3/10/2025	Presencial	1		55	36
	12. 5 claves para crear un ambiente colaborativo en el trabajo	3/10/2025	Presencial	1	58		
5-Seminario Internacional	Liderazgo Inspirador: El poder del Carácter	16/9/2025	Presencial Presencial	8	97	97	95
TOTAL				48	496	316	254

Prof. Dr. Marcos A. Colmán Isasi
Director
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
FCQ - UNA
Página 6 de 35

Misión: "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"

Visión: "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

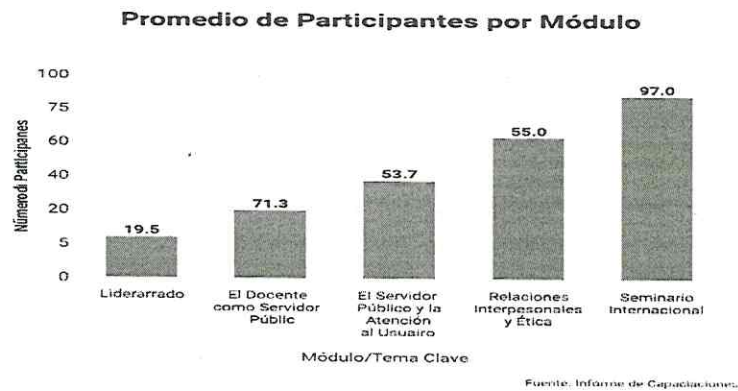
Campus de la UNA, San Lorenzo
www.qui.una.py

Teléfono: (021)
Casilla de Correo



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN
Facultad de Ciencias Químicas
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

4.1.2 Alcance de Participación según Eje Temático



El gráfico muestra una respuesta positiva a la convocatoria, destacando los siguientes resultados:

- **Máximo Alcance:** El Seminario Internacional lideró la asistencia con 97 participantes, reflejando un alto interés en temas de liderazgo inspirador.
- **Efectividad Virtual:** El módulo para docentes alcanzó a 71.3 personas, validando la eficiencia de las plataformas digitales para temas de ética y bienestar.
- **Estabilidad Presencial:** Las capacitaciones en habilidades blandas (Atención y Ética) mantuvieron un promedio sólido de 54 participantes.
- **Enfoque Especializado:** El curso de Liderazgo registró la menor asistencia (19.5), debido a su alta carga horaria (30h) y su naturaleza técnica para grupos reducidos.

Prof. Dr. Marcos A. Colmán Isasi
Director
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
FCQ - UNA

Página 7 de 35

Misión: "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"

Visión: "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

Campus de la UNA, San Lorenzo
www.qui.una.py

Teléfono: (021)
Casilla de Correo



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN
Facultad de Ciencias Químicas
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

4.1.3 Impacto y Alcance Global

Este alcance refleja una cobertura transversal del plan de capacitación impactando simultáneamente en los estamentos administrativos y académicos.

- Total de Horas de Formación Impartidas: 48 horas.
- Total de Colaboradores Capacitados (Acumulado): 496.
- Promedio de Colaboradores Capacitados: 316.
- Total de Certificados Entregados: 254.

4.1.4 Puntos Destacados

- **Concentración de la Formación:** El 62.5% de las horas totales de capacitación se dedicaron al módulo de Liderazgo, lo que subraya el enfoque estratégico en fortalecer las capacidades directivas y gerenciales de la institución.
- **Alta Participación:** El "Seminario Internacional: Liderazgo Inspirador" fue la actividad con mayor convocatoria, capacitando a 97 colaboradores y alcanzando una eficiencia de entrega de certificados del 97.9% (95 certificados entregados).
- **Flexibilidad de Modalidades:** Se implementó exitosamente la modalidad virtual para módulos con alta carga horaria (Liderazgo) y la modalidad presencial para el desarrollo de habilidades blandas y de servicio al usuario, como la Inteligencia Emocional, Imagen Personal y Comunicación.
- **Brecha de Certificación:** Se observa que en módulos clave como "El Docente como Servidor Público", la cantidad de certificados entregados (37) representa aproximadamente la mitad del promedio de participantes capacitados (71).


Prof. Dr. Marcos A. Colmán Isasi
Director
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
FCQ - UNA
Página 8 de 35

Misión: "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"

Visión: "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

Campus de la UNA, San Lorenzo

www.qui.una.py

Teléfono: (021)

Casilla de Correo



4.1.5 Proyección Estratégica

4.1.5.1 Capacitación en Ciberseguridad

Como parte de la planificación estratégica y el fortalecimiento de las áreas técnicas, se ha programado una capacitación clave con enfoque en la protección de la infraestructura digital:

Detalle de Capacitación	Especificación
Curso	Fundamentos de la Ciberseguridad: "Tu primer paso hacia la protección de datos y sistemas, con certificación internacional"
Fecha de Ejecución	Octubre a Enero - 3 meses (40 horas totales)
Participantes	Dos (2) personas
Área Estratégica	Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación (DTIC)
Propósito	Iniciar la adquisición de conocimientos esenciales en ciberseguridad, amenazas digitales y mejores prácticas para el aseguramiento de sistemas, con el objetivo de obtener una certificación reconocida a nivel internacional.

4.1.5.2 Programa "Conecta con la Vida" (Ediciones II y III).

Estas jornadas fueron diseñadas para fortalecer las habilidades blandas, la salud mental y la integración de la comunidad académica.

4.1.5.2.1 Segunda Edición: Inteligencia Emocional y Gestión Personal

- **Fecha de ejecución:** 15, 21 y 23 de abril de 2025.
- **Temas abordados:**
 - Inteligencia Emocional.
 - Manejo de ansiedad y estrés.
 - Gestión del tiempo y técnicas de estudio.

Prof. Dr. Marcos A. Colmán Isasi

Director

Dirección de Gestión y Desarrollo

de Talento Humano

FCQ-UNA

Página 9 de 35



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN
Facultad de Ciencias Químicas
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

- **Disertante:** Dra. Marian Piñanez (Psicóloga Clínica).
- **Modalidad:** Presencial (Auditorios de la FCQ y Extensión Universitaria).

4.1.5.2.2 Tercera Edición: Comunicación y Trabajo en Equipo

- **Fecha de ejecución:** 11 y 22 de septiembre de 2025.
- **Temas abordados:** * Comunicación asertiva.
 - Actitudes y trabajo en equipo.
- **Disertante:** Prof. Lic. Lorena Balbuena (En convenio con la Facultad de Filosofía - UNA).

El programa logró una convocatoria diversa, integrando a estudiantes de todas las carreras de la facultad, docentes y funcionarios.

Resumen de Asistencia:

- **Total de participantes:** 202 personas.
- **Desglose de asistentes:** 196 Estudiantes, 4 Docentes y 2 Funcionarios.
- **Participación por Carrera (Top 3):** 1. Tecnología de Alimentos (39 alumnos) 2. Bioquímica (50 alumnos totales entre ambas ediciones) 3. Ingeniería Química (36 alumnos)

4.1.5.2.3 Resumen de Impacto

Según los datos recolectados mediante formularios post-capacitación:

- **Calidad de la Organización:** 4.71 / 5 (Promedio general).
- **Cumplimiento de Objetivos:** El 94.4% de los asistentes calificó como "Correcta" la duración y el contenido de las charlas.
- **Preferencia de Modalidad:** El 81.4% de los participantes prefiere que este tipo de actividades se mantengan de forma presencial.
- **Modalidad:** Presencial (Auditorio FCQ y Aula 4G)


Prof. Dr. Marcos A. Colmán Isasi
Director
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
FCQ - UNA
Página 10 de 35

Misión: "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"

Visión: "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

Campus de la UNA, San Lorenzo
www.qui.una.py

Teléfono: (021)
Casilla de Correo



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN
Facultad de Ciencias Químicas
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

4.2 Dirección de Extensión Universitaria

4.2.1 Ejes de Acción y Capacitaciones Realizadas

Se desarrollaron talleres y cursos enfocados en herramientas prácticas para el ejercicio profesional:

- **Redacción de Informes Técnicos:** Capacitación orientada a mejorar la comunicación profesional en el ámbito de las ciencias.
- **Taller de Elaboración de CV y Perfil de LinkedIn:** Herramientas clave para la inserción laboral de estudiantes y egresados.
- **Introducción a la Gestión de Proyectos de Extensión:** Dirigido a estudiantes interesados en liderar iniciativas de impacto social.

4.2.2 Vinculación y Responsabilidad Social

Actividades orientadas a proyectar el conocimiento académico hacia la comunidad:

- **Jornadas de Extensión Territorial:** Visitas y trabajos de campo realizados en diversas comunidades para brindar asistencia técnica y servicios relacionados con las ciencias químicas.
- **Charlas de Sensibilización Ambiental:** Programas enfocados en la gestión de residuos y sostenibilidad, abiertos a la comunidad educativa.
- **Jornadas de Intercambio de Conocimientos:** Espacios donde expertos internacionales y locales compartieron avances en medios de cultivo cromogénicos y ciencias del laboratorio clínico.
- **Conmemoraciones Técnicas:** Celebración del Ciclo de Charlas por el Día Mundial de la Metrología, promoviendo la importancia de la precisión y la estandarización.

4.2.3 Fortalecimiento de la Identidad Institucional

- **Fortalecimiento de la Educación Continua:** Organización de workshops internacionales y jornadas de actualización con cargas horarias significativas (hasta 14 horas cátedra) para un aprendizaje profundo.
- **Articulación con Egresados:** Consolidación de una base de datos de asistencia y participación que permite medir el impacto de la facultad en la vida profesional de sus graduados.

Prof. Dr. Marcos A. Colmán Isasi
Director
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
Página 11 de 35 - UNA

***Misión:** "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"*

***Visión:** "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"*

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

Campus de la UNA, San Lorenzo

www.qui.una.py

Teléfono: (021)

Casilla de Correo



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN

Facultad de Ciencias Químicas

DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

- **Encuentros de Voluntariado Universitario:** Espacios de integración para estudiantes que participan activamente en los programas de extensión de la facultad.
- **Seminarios sobre Ética y Ejercicio Profesional:** Espacios de debate sobre la responsabilidad del profesional químico ante la sociedad.

4.2.4 Resumen de Impacto y Participación

- **Cobertura:** Se brindó capacitación especializada a egresados de todas las ramas de la facultad, abarcando desde la industria de alimentos hasta el laboratorio clínico y la metrología.
- **Resultados:** Se logró una participación constante y masiva en modalidades presenciales, facilitando la creación de redes de colaboración y la práctica directa con equipos e insumos.
- **Evidencias:** Todas las actividades cuentan con respaldos documentales que incluyen listas de asistencia firmadas, registros fotográficos de las jornadas y certificaciones de carga horaria.


Prof. Dr. Marcos A. Colmán Isasi
Director
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
FCQ - UNA

Página 12 de 35

***Misión:** "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"*

***Visión:** "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"*

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

Campus de la UNA, San Lorenzo
www.qui.una.py

Teléfono: (021)
Casilla de Correo



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN

Facultad de Ciencias Químicas

DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

4.3 Dirección de Calidad

4.3.1 Ejes de Acción y Actividades Realizadas

Se han propiciado espacios de diálogo para conocer la realidad profesional de nuestros graduados y las demandas del sector productivo:

- **Encuentros con Egresados:** Se realizaron jornadas presenciales con las carreras de Química Industrial (54 asistentes), Ingeniería Química (35), Ingeniería de Alimentos (30), CTA (29), Bioquímica y Nutrición, y Farmacia (38).
- **Conversatorios con Empleadores:** Encuentros virtuales clave para las áreas de Química Industrial e Ingeniería de Alimentos.

4.3.2 Participación Estudiantil y Docente

Fomento de la cultura de calidad mediante la socialización de procesos de autoevaluación:

- **Conversatorios Estudiantiles:** Jornadas con representantes estudiantiles y alumnos de diversas carreras para discutir resultados de encuestas y procesos de acreditación.
- **Socialización con Docentes:** Reuniones específicas por carrera para el análisis de los procesos de autoevaluación.

4.3.3 Fortalecimiento de la Gestión Académica

Capacitación técnica dirigida a los responsables de la toma de decisiones:

- **Gestión de Comités:** Capacitación a Coordinadores de Carrera y Jefes de Departamento sobre el uso de la Matriz de Autoevaluación.
- **Ciclo de Formación para Coordinadores:** Se ejecutó un programa de capacitaciones continuas (agosto a diciembre) enfocado en planes de mejora y seguimiento académico.
- **Personal de Apoyo:** Jornada de capacitación con 50 participantes del estamento administrativo y de servicios.

4.3.4 Seguimiento y Mejora Continua

- **Metaevaluación:** Realización de reuniones de análisis FODA con los Comités de Autoevaluación para optimizar los procesos internos.


Prof. Dr. Marcos A. Colmán Isasi
Director
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
FCQ - UNA

Página 13 de 35

Misión: "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"

Visión: "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

Campus de la UNA, San Lorenzo

www.qui.una.py

Teléfono: (021)

Casilla de Correo



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN
Facultad de Ciencias Químicas
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

- **Planes de Mejora:** Socialización de los informes de seguimiento de implementación de mejoras para las carreras de Bioquímica y los Programas de Postgrado.

4.3.5 Resumen de Impacto

- **Participación Activa:** Alta convocatoria en todas las modalidades (presencial y virtual).
- **Evidencias:** Todas las actividades cuentan con registros fotográficos, listas de asistencia y repositorios digitales accesibles para auditorías y procesos de acreditación.


Prof. Dr. Marcos A. Colmán Isasi
Director
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
FCQ - UNA

Página 14 de 35

***Misión:** "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"*

***Visión:** "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"*

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

Campus de la UNA, San Lorenzo

www.qui.una.py

Teléfono: (021)

Casilla de Correo



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN
Facultad de Ciencias Químicas
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

4.4 Dirección Académica

4.4.1 Ejes de Acción y Capacitaciones Realizadas

Se han impulsado programas para la actualización de las metodologías de enseñanza en el aula y laboratorio:

- **Talleres de Didáctica Universitaria:** Capacitaciones enfocadas en el uso de nuevas tecnologías y metodologías activas de aprendizaje.
- **Actualización Curricular:** Reuniones de trabajo para la revisión y ajuste de los contenidos programáticos de las diversas carreras, asegurando su relevancia actual.
- **Evaluación del Desempeño Docente:** Implementación y seguimiento de los procesos de evaluación para garantizar la excelencia en la cátedra.

4.4.2 Apoyo y Seguimiento al Estudiante

Acciones destinadas a mejorar el rendimiento académico y disminuir la deserción:

- **Programas de Tutorías:** Coordinación de tutorías académicas para materias críticas, brindando apoyo personalizado a los estudiantes.
- **Orientación Académica:** Jornadas informativas sobre procesos de matriculación, reglamentos internos y opciones de movilidad estudiantil.
- **Gestión de Prácticas y Pasantías:** Fortalecimiento de los convenios para que los estudiantes integren la teoría con la práctica profesional.

4.4.3 Gestión y Coordinación Académica

- **Optimización de Procesos:** Digitalización y mejora en la gestión de actas, calendarios de exámenes y registros académicos.
- **Coordinación Interdepartamental:** Reuniones periódicas con los directores de carrera para asegurar la uniformidad de criterios académicos y el cumplimiento de los planes de estudio.


Prof. Dr. Marcos A. Colmán Isasi
Director
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
FCQ-UNA
Página 15 de 35

***Misión:** "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"*

***Visión:** "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"*

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

Campus de la UNA, San Lorenzo

www.qui.una.py

Teléfono: (021)

Casilla de Correo



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN
Facultad de Ciencias Químicas
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

4.5 Bienestar Institucional

4.5.1 Actividades Realizadas

Se abordaron temas críticos para el desarrollo personal y académico, logrando una alta participación de estudiantes, docentes y funcionarios:

- **Habilidades Blandas y Bienestar:** Ciclo de formación en Inteligencia Emocional, manejo de ansiedad, estrés y gestión del tiempo (90 participantes).
- **1º Conversatorio sobre Salud Mental de la FCQ-UNA:** Espacio de diálogo y concienciación que contó con la presencia de 79 asistentes en turnos mañana y tarde.

4.5.2 Seguridad Industrial y Prevención de Riesgos

Actividades de carácter práctico destinadas a la respuesta inmediata ante emergencias en laboratorios y oficinas:

- **Uso y Manejo de Extintores:** Jornada de práctica presencial con fuego real, orientada a estudiantes de diversas ingenierías y personal de la facultad (90 participantes).
- **Primeros Auxilios y RCP:** Capacitación técnica en reanimación cardiopulmonar y maniobras básicas de emergencia (44 participantes).
- **Simulacros y Brigadas:** Se realizó un simulacro de evacuación en el bloque de CTA y capacitaciones sobre equipos de protección personal y manejo de derrames.

4.5.3 Salud Preventiva y Concienciación

Campañas de sensibilización alineadas a calendarios de salud nacional e internacional:

- **Salud Sexual:** Charla sobre ITS y toma de muestras diagnósticas.
- **Campañas Emblemáticas:** Jornadas de concienciación por el "Octubre Rosa" (Prevención del Cáncer de Mama) y "Noviembre Azul" (Salud Masculina), con amplia participación del funcionariado.


Prof. Dr. Marcos A. Colmán Isasi
Director
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
FCQ - UNA

Página 16 de 35

Misión: "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"

Visión: "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

Campus de la UNA, San Lorenzo

www.qui.una.py

Teléfono: (021)

Casilla de Correo



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN
Facultad de Ciencias Químicas
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

4.5.4 Inclusividad y Sensibilización

- **Taller "Poniéndome en los Zapatos":** Una de las actividades con mayor impacto (156 participantes), diseñada para fomentar la empatía y la inclusión de personas con discapacidad dentro del entorno universitario.

4.5.5 Resumen Operativo

- **Modalidad:** 100% de las actividades fueron presenciales, lo que permitió un aprendizaje práctico y directo.
- **Colaboración Interinstitucional:** Se destaca el apoyo de la Facultad de Ciencias Médicas (FCM-UNA), el Cuerpo de Bomberos Voluntarios de San Lorenzo y profesionales del área de salud mental.
- **Resultados:** Se ha logrado fortalecer las capacidades de respuesta ante emergencias y se ha consolidado un espacio de apoyo para la salud mental de los estudiantes.


Prof. Dr. Marcos A. Colmán Isasi
Director
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
FCQ-UNA

Página 17 de 35

Misión: "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"

Visión: "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

Campus de la UNA, San Lorenzo
www.qui.una.py

Teléfono: (021)
Casilla de Correo



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN
Facultad de Ciencias Químicas
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

5. Conclusión

La ejecución del Plan de Formación y Capacitación 2025 en la Facultad de Ciencias Químicas ha demostrado ser una herramienta estratégica fundamental para el fortalecimiento institucional. Tras el análisis de las actividades desarrolladas por las distintas Direcciones, se concluye lo siguiente:

- **Impacto y Participación:** Se logró un alcance global de 496 colaboradores capacitados, con una respuesta positiva a la diversidad de modalidades, destacando la eficiencia de las plataformas digitales para la ética y la presencialidad para las habilidades blandas.
- **Fortalecimiento Docente y Académico:** A través de la Dirección Académica, se impulsó la excelencia en la cátedra mediante talleres de didáctica universitaria y actualización curricular, asegurando que los contenidos programáticos se mantengan alineados a las exigencias científicas actuales.
- **Extensión y Vinculación Social:** La Dirección de Extensión Universitaria logró proyectar el conocimiento académico hacia la sociedad mediante jornadas territoriales y capacitaciones en redacción técnica y gestión de proyectos, fortaleciendo la identidad institucional y el compromiso social de los estudiantes.
- **Integralidad de la Formación:** El plan abordó de manera transversal la salud mental, la inclusión y la seguridad industrial (RCP y Extintores), consolidando un entorno universitario más seguro y empático.
- **Cultura de Calidad:** Se consolidó el diálogo con egresados y empleadores, obteniendo insumos críticos para los procesos de acreditación y mejora continua de las diversas carreras.

En este sentido, el plan de formación y capacitación 2025 se consolida como una política institucional sostenible, alineada al plan estratégico y a los principios de mejora continua.

Prof. Dr. Marcos A. Colmán Isasi
Director
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
FCQ-UNA

Página 18 de 35

Misión: "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"

Visión: "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

Campus de la UNA, San Lorenzo

www.qui.una.py

Teléfono: (021)

Casilla de Correo



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN
Facultad de Ciencias Químicas
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

6. Recomendaciones

Sobre la base de los resultados obtenidos y las metas institucionales, se proponen las siguientes líneas de acción:

- **Innovación Educativa Continua:** Se recomienda que la Dirección Académica profundice en el uso de metodologías activas de aprendizaje y herramientas de inteligencia artificial aplicada a la educación, para mantener el liderazgo pedagógico en las ciencias químicas.
- **Sostenibilidad de los Proyectos de Extensión:** Potenciar los programas de voluntariado de la Dirección de Extensión, creando un sistema de seguimiento que permita medir el impacto a largo plazo de las intervenciones territoriales en las comunidades asistidas.
- **Optimizar la Tasa de Certificación:** Investigar las causas de la brecha de certificación en módulos específicos y diseñar estrategias de incentivo para asegurar que la participación se traduzca efectivamente en documentos que validen la formación recibida.
- **Fortalecer la Continuidad en Ciberseguridad:** Tras la formación técnica de la DTIC, socializar las mejores prácticas de protección de datos con todo el personal administrativo y académico para mitigar riesgos digitales institucionales.
- **Institucionalizar el Foro de Empleadores:** Convertir los conversatorios de la Dirección de Calidad en una mesa de trabajo permanente que brinde retroalimentación anual para el ajuste de los planes de estudio y pasantías profesionales.


Prof. Dr. Marcos A. Colmán Isasi
Director
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
FCQ - UNA

Página 19 de 35

***Misión:** "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"*

***Visión:** "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"*

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

Campus de la UNA, San Lorenzo

www.qui.una.py

Teléfono: (021)

Casilla de Correo



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN
Facultad de Ciencias Químicas
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

7. Anexos

Anexo I. Dirección de Gestión y Desarrollo del Talento Humano

1. Classroom de Capacitación de Liderazgo dirigido a Directores.

Talento Humano | FCQ-UNA

Curso Virtual

Gestión del Liderazgo en organización educativa

Dirigido a: Coordinadores de Carrera y Departamento.

- Fundamentos de Liderazgo: Teorías, principios éticos, estilos de liderazgo y su impacto en la educación.
- Habilidades y competencias del líder educativo. Comunicación efectiva y asertiva. Resolución de conflictos. Inteligencia emocional.
- Claves para generar el sentido de pertenencia. Comunicación abierta. Roles. Empoderamiento. Reconocer y celebrar logros. Colaboración y trabajo en equipo. Autonomía y toma de decisiones.
- Liderazgo estratégico en la gestión educativa. Plan estratégico. Plan de desarrollo. Planes operativos. Evaluaciones.
- Cultura y Clima Organizacional. Cultura de aprendizaje y colaboración. Cambio organizacional y resistencia al cambio.

18:00 a 20:00 h 21 de abril 28 de abril 5 de mayo Incluye Certificación Virtual

Dr. Alfonso Algara
Docente y experiencia profesional en asesoría legal y dirección de empresas. Director en institución educativa internacional desde 2007, desarrollando labores gerenciales y de dirección de centros educativos de alto nivel en Costa Rica, Paraguay, Ecuador y Colombia, además del liderazgo en una Universidad ecuatoriana y formando parte del staff internacional de la compañía.

www.qui.una.py

Clase de **DIRECT_LIDERAZGO GERENCIAL EN OR...** por **Dr. Alfonso Algara**

Inicio Trabajo de clase Personas Calificaciones

Calendario

Clases impartidas

Para revisar

DIRECT_LIDERAZGO GERENCIAL EN ORGANIZACION EDUCATIVA

Dr. Alfonso Algara

2023_18_7N_Gestión y Plan...

2024 EDUCACION NUTRICI...

Código de clase: qm05kyl

Materia: CAPACITACIONES FCQ-UNA 2025

Aula: DIRECTORES

FCQ-UNA

Talento Humano | FCQ-UNA

Curso

Gestión del liderazgo gerencial en organizaciones educativas

Dirigido a: Directores

Consejos para una experiencia formativa óptima

- Configura tu Espacio:** Para las sesiones virtuales, encuentra un lugar tranquilo y cómodo. Para las sesiones presenciales, revisa la ubicación y prepárate con anticipación.
- Revisa tu Tecnología:** Antes de las sesiones virtuales, confirma que tu dispositivo, conexión a internet, micrófono y cámara funcionen correctamente. Se solicitará que la cámara permanezca encendida durante la sesión.
- Participa Activamente:** Todas las sesiones, sean presenciales o virtuales, son 100% sincrónicas y obligatorias. Es importante que asistas en el horario establecido; si por alguna razón no puedes hacerlo, debes justificar tu ausencia.
- Toma pausas:** Realiza descansos cortos para recargar energías. Para las sesiones virtuales, ten a mano una botella de agua y, para ambas, busca un espacio cómodo libre de distracciones.
- Organiza tu Tiempo:** Calendariza en mano, agenda las fechas y ten a mano el link de conexión: <https://meet.google.com/hyc-egde-zpd>
- Mantén una Actitud Positiva:** Sé paciente contigo mismo y disfruta del proceso de aprendizaje.

¡Esperamos que estas recomendaciones contribuyan a que tengas una experiencia enriquecedora y productiva durante toda la capacitación!

www.qui.una.py

Trabajo de clase de **DIRECT_LIDERAZGO GERENCIAL EN ORGANIZACION EDUCATIVA** por **Dr. Alfonso Algara**

Inicio Sesión de clase Personas Calificaciones

Calendario

Clases impartidas

Para revisar

DIRECT_LIDERAZGO GERENCIAL EN ORGANIZACION EDUCATIVA

Dr. Alfonso Algara

2023_18_7N_Gestión y Plan...

2024 EDUCACION NUTRICI...

2024 PRACTICA FCQ-UNA...

Sesión 1

Material complementario de lectura

Evaluación Sesión 1

Encuesta de satisfacción

Sesión 2 y 3

Material de lectura complementario

Encuesta Sesión 2

Encuesta de Satisfacción Clase

Prof. Dr. **Martín A. Colmán Ibañez**
Director
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
FCQ - UNA

Misión: "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"

Visión: "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

Campus de la UNA, San Lorenzo
www.qui.una.py

Teléfono: (021)
Casilla de Correo



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN

Facultad de Ciencias Químicas

DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

2. Seminario Internacional (Sesiones presenciales y virtuales)

Seminario Internacional

Liderazgo Inspirador: El poder del carácter

Fecha: 16 de noviembre | **Horario:** 09:00 h a 17:00 h | **Lugar:** Sede Asunción FCO-UNA

Dirigido a: Directores, jefes y coordinadores (Cupos Limitados)
Dicte: Mgr. Napoleón Ardaya

Objetivo: Proveer herramientas prácticas para liderar con confianza, fortaleciendo el carácter y asegurando el cumplimiento de los equipos.

Contenido:

- Definición de liderazgo
- Diferencias entre liderazgo y gestión
- El carácter como base del liderazgo
- El liderazgo como una habilidad que se puede desarrollar
- El liderazgo como una habilidad que se puede enseñar
- El liderazgo como una habilidad que se puede aprender

Resultados Esperados:

- Lograr una visión clara de los objetivos
- Lograr una visión clara de los recursos
- Lograr una visión clara de los resultados
- Lograr una visión clara de los procesos
- Lograr una visión clara de los valores
- Lograr una visión clara de los principios

Se invita a vivir una experiencia única para fortalecer tu carácter y liderazgo en tiempos de cambio y crisis. Descubre cómo inspirar a tu equipo, generar confianza y lograr una visión clara en tu organización y comunidad.

Organiza: Fundación Buen Gobierno en coordinación con la Facultad de Ciencias Químicas UNA

Inscripciones: <https://forms.gle/4u7d4u5d0n0p0p0p>

Incluye Certificado de Participación Digital
Escripción 100%

Director
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
FCQ-UNA
Pág. 21 de 35

Misión: "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"

Visión: "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

Campus de la UNA, San Lorenzo
www.qui.una.py

Teléfono: (021)
Casilla de Correo



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN
Facultad de Ciencias Químicas
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO



Seminario sobre Liderazgo Inspirador, para el fortalecimiento de las habilidades gerenciales en la FCQ-UNA

Prof. Dr. Marcos A. Colmán Isasi
Director
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
FCQ - UNA

Página 22 de 35

Misión: "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"

Visión: "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

Campus de la UNA, San Lorenzo

www.qui.una.py

Teléfono: (021)

Casilla de Correo



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN
Facultad de Ciencias Químicas
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

3. Capacitaciones convenio con la Fundación Buen Gobierno



Colmán Escal
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
FCQ - UNA
Página 23 de 35

Misión: "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"

Visión: "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

Campus de la UNA, San Lorenzo
www.qui.una.py

Teléfono: (021)
Casilla de Correo



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN
Facultad de Ciencias Químicas
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO



Prof. Dr. Marcos A. Cárdenas
Director
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
Página 24 de 35 UNA

Misión: "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"

Visión: "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

Campus de la UNA, San Lorenzo

Teléfono: (021)

www.qui.una.py

Casilla de Correo

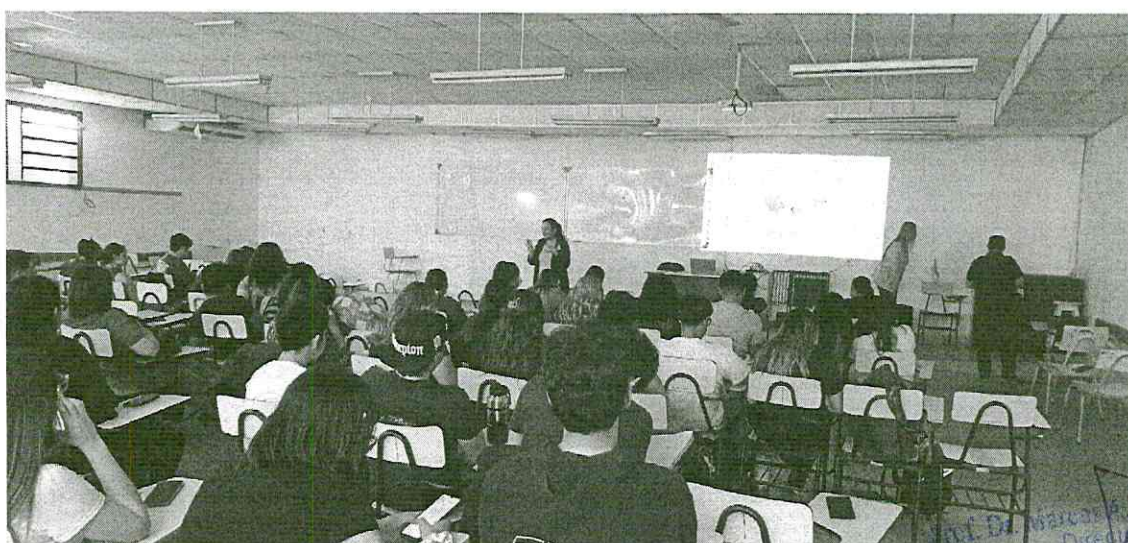


UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN
Facultad de Ciencias Químicas
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

4. Capacitaciones Programas Conecta con la Vida



Conecta con la Vida III Edición en el marco del Setiembre Amarillo



Dr. Marcos P. Zúñiga Ibañeta
Director
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
FCQ-UNA

Página 25 de 35

Misión: "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"

Visión: "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

Campus de la UNA, San Lorenzo

www.qui.una.py

Teléfono: (021)

Casilla de Correo



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN
Facultad de Ciencias Químicas
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

Anexo II. Dirección de Extensión Universitaria

1. Sesiones presenciales



Con la Firma de un Convenio Interinstitucional y una primera capacitación para el manejo de Autoclaves, se inicia la alianza entre la Facultad de Ciencias Químicas de la UNA y Chaco Internacional S.A.



Charla práctica sobre la aplicación de desinfectantes en gastronomía, de la mano de UNILEVER



Con la Firma de un Convenio Interinstitucional y una primera capacitación para el manejo de Autoclaves, se inicia la alianza entre la Facultad de Ciencias Químicas de la UNA y Chaco Internacional S.A.

Prof. Dr. Marcos A. Colmán Isasi
Dirección
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
FCQ - UNA

Página 26 de 35

Misión: "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"

Visión: "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

Campus de la UNA, San Lorenzo

www.qui.una.py

Teléfono: (021)

Casilla de Correo

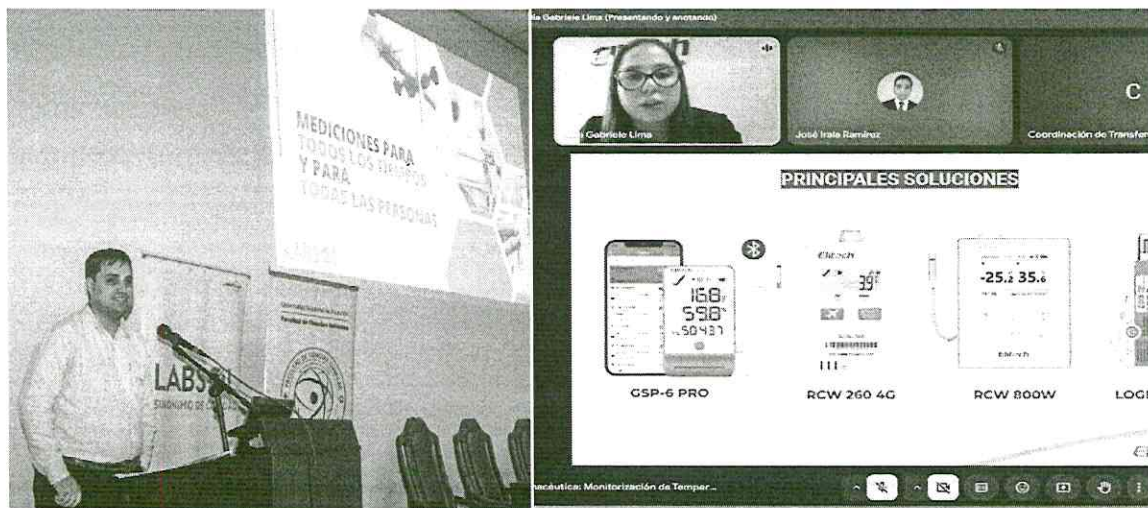


UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN

Facultad de Ciencias Químicas

DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

2. Sesiones presenciales y virtuales



87 Química
1938 - 2025
Mente 2025
La Química: clave para el desarrollo sostenible



87 Química
1938 - 2025
Mente 2025
La Química: clave para el desarrollo sostenible



87 Química
1938 - 2025
Mente 2025
La Química: clave para el desarrollo sostenible



87 Química
1938 - 2025
Mente 2025
La Química: clave para el desarrollo sostenible

Prof. Dr. Marcos A. Colmán Isasi
Director
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
FCQ - UNA

Página 27 de 35

Misión: "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"

Visión: "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

Campus de la UNA, San Lorenzo

Teléfono: (021)

www.qui.una.py

Casilla de Correo



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN
Facultad de Ciencias Químicas
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

Anexo III. Dirección de Calidad

3. Sesiones presenciales



Prof. Dr. María del Pilar Estigarribia
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
FCQ - UNA

Página 28 de 35

Misión: "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"

Visión: "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

Campus de la UNA, San Lorenzo

www.qui.una.py

Teléfono: (021)

Casilla de Correo



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN
Facultad de Ciencias Químicas
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO



Prof. Dr. Marcos A. Colman Isasi
Director
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
FCQ - UNA
Página 29 de 35

Misión: "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"

Visión: "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

Campus de la UNA, San Lorenzo

www.qui.una.py

Teléfono: (021)

Casilla de Correo

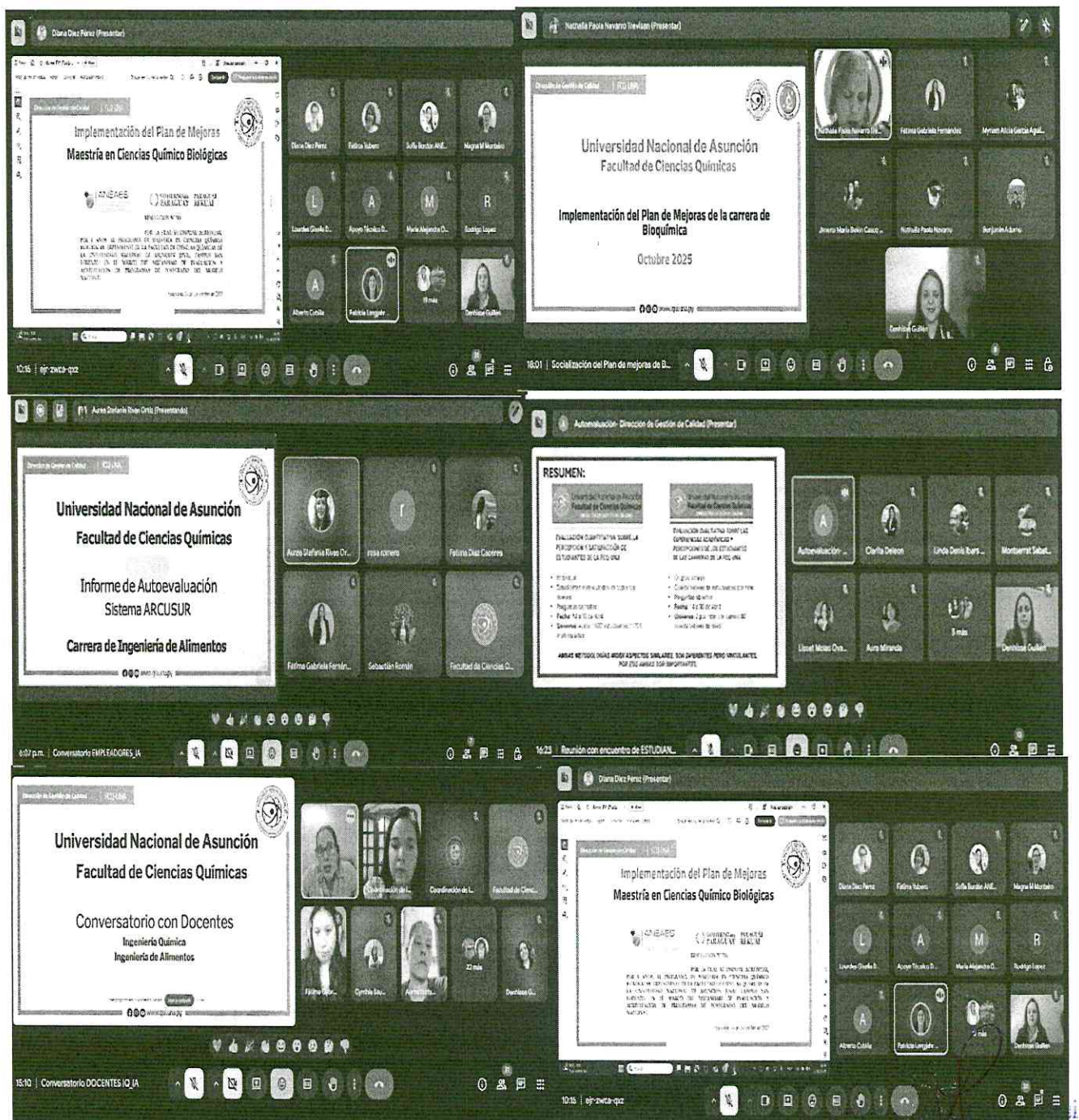


UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN

Facultad de Ciencias Químicas

DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

4. Sesiones virtuales



Dirección de Gestión y Desarrollo del Talento Humano
Página 30 de 35

Misión: "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"

Visión: "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

Campus de la UNA, San Lorenzo
www.qui.una.py

Teléfono: (021)
Casilla de Correo



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN
Facultad de Ciencias Químicas
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

Anexo IV. Dirección Académica

5. Sesiones presenciales y virtuales



Atención
Docentes de la FCQ-UNA

Estimados Docentes; están cordialmente invitados a participar de las capacitaciones dirigidas a Docentes para el mes de marzo de 2025:

Fecha	Capacitación	Dirigido a	Disertante
Jueves 13 de marzo 10:00 hs	Estrategias Metodológicas Activas en la Educación Superior. Modalidad presencial	Docentes de la FCQ-UNA	Dra. María Luz Miranda
Lunes 17 de marzo Turno Mañana: 10:00 hs Turno Tarde: 18:00 hs	Uso del Sistema Arandú. Modalidad virtual, via Google Meet: https://meet.google.com/fmvi-idsc-ywpw	Docentes en la FCQ-UNA, en especial para los docentes (Encargados de Cátedra y Auxiliares) incorporados en el Primer Semestre 2025. De carácter obligatorio para docentes con reportes semestrales pendientes.	Prof. BC. Nelson Portillo
Lunes 24 de marzo Turno Mañana: 10:00 hs Turno Tarde: 18:00 hs	Uso del Sistema eProf. Modalidad virtual, via Google Meet: https://meet.google.com/fmvi-idsc-ywpw	Docentes en la FCQ-UNA, en especial para los Encargados de Cátedra incorporados en el Primer Semestre 2025.	Prof. BC. Nelson Portillo
Jueves 27 de marzo 10:00 hs	Elaboración y carga del CVPy. Modalidad virtual	Docentes de la FCQ-UNA (Docentes escalafonados, Encargados de Cátedra y Auxiliares).	Prof. Dra. Rosa María Guillén Pretes
Viernes 28 de marzo 18:00 hs	Elaboración y carga del CVPy. Modalidad virtual	Docentes de la FCQ-UNA (Docentes escalafonados, Encargados de Cátedra y Auxiliares).	Prof. Dra. Rosa María Guillén Pretes

www.qui.una.py

La Dirección Académica fortalece sus procesos documentales y administrativos

Dirección Académica | FCQ-UNA

Capacitación para Docentes

Tema: Elaboración de instrumentos de Evaluación

Fecha: Miércoles 19 de noviembre

- Turno mañana: 09:00 a 10:00 horas
- Turno tarde: 16:00 a 17:00 horas

Inscripciones:

<https://forms.gle/En5ABHUKH1KX18SG56>

www.qui.una.py

Dirección Académica | FCQ-UNA

Capacitación Virtual

Evaluación objetiva y subjetiva de los aprendizajes en la Educación Superior

Dirigido a Docentes de la FCQ-UNA

18 y 25 de febrero
18:00 a 20:00 h

Carga Horaria: 4 horas *

Disertante: Dra. Mónica Mische (Especialista en Evaluación Educativa)

Organizan:

- Dirección Académica
- Coordinación Académica
- Apoyo Pedagógico

Inscripciones:

<https://forms.gle/En5ABHUKH1KX18SG56>

* Se entregarán certificados a Docentes que hayan cumplido la totalidad de horas.

www.qui.una.py

Dirección Académica | FCQ-UNA

Capacitación para Docentes

Sistema e-Prof e-Prof

- Fecha: Lunes 17 de Noviembre, 18:00 h
- Modalidad: Virtual

Escanee el código para ingresar a la clase

o visite:
<https://meet.google.com/qeb-xnrx-kqv>

www.qui.una.py

Prof. Dr. Marcos A. Colmán Isasi
Director
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
FCQ - UNA

Misión: "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"

Visión: "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

Campus de la UNA, San Lorenzo
www.qui.una.py

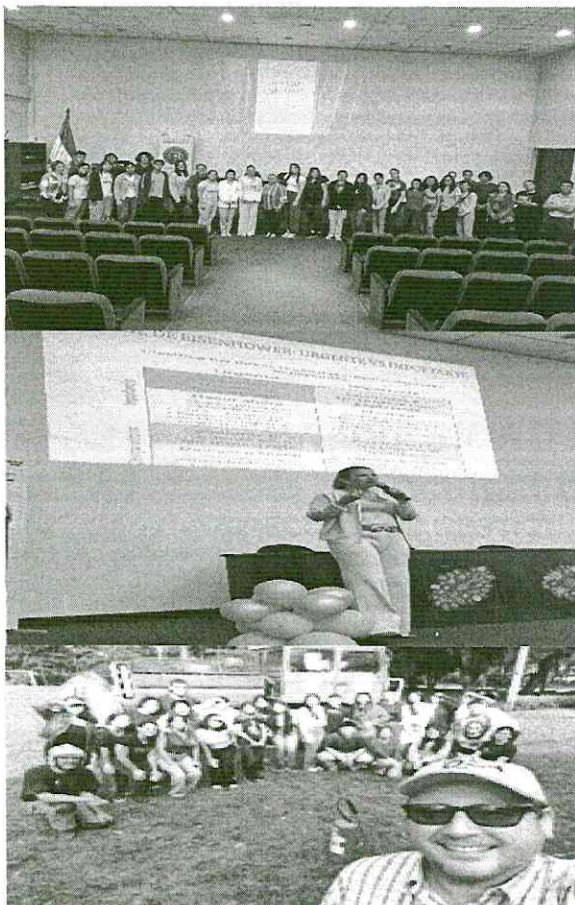
Teléfono: (021)
Casilla de Correo



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN
Facultad de Ciencias Químicas
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

Anexo V. Bienestar Institucional

6. Sesiones presenciales



[Handwritten signature]
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
FCD-UNA
Página 32 de 35

Misión: "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"

Visión: "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

Campus de la UNA, San Lorenzo

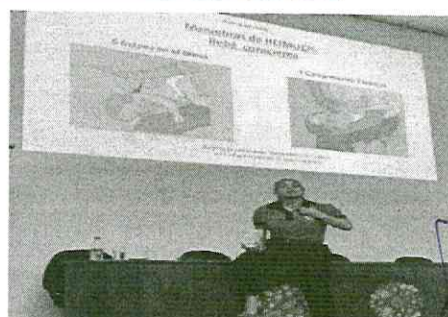
www.qui.una.py

Teléfono: (021)

Casilla de Correo



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN
Facultad de Ciencias Químicas
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO



A. Colmán Isasi
Director
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
FCQ - UNA

Página 33 de 35

Misión: "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"

Visión: "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

Campus de la UNA, San Lorenzo

www.qui.una.py

Teléfono: (021)

Casilla de Correo



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN
Facultad de Ciencias Químicas
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO



[Handwritten signature]
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
FCQ - UNA

Página 34 de 35

Misión: "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"

Visión: "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

Campus de la UNA, San Lorenzo

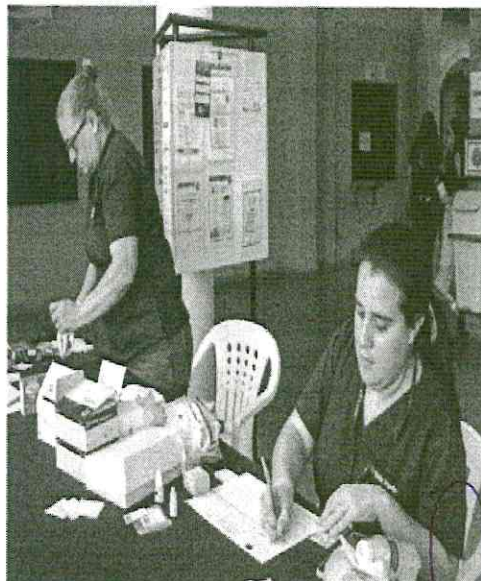
Teléfono: (021)

www.qui.una.py

Casilla de Correo



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN
Facultad de Ciencias Químicas
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO



Dr. Marcos A. Colmán Isasi
Director
Dirección de Gestión y Desarrollo
del Talento Humano
FCQ - UNA

Página 35 de 35

Misión: "Ofrecer formación académica de calidad en grado y postgrado, impulsar la investigación y fomentar la extensión en las ciencias químicas y sus aplicaciones"

Visión: "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"

Ruta Nacional PY02 "Mariscal José Félix Estigarribia" Km. 14
7290030
Email: info@qui.una.py
1055

Campus de la UNA, San Lorenzo

www.qui.una.py

Teléfono: (021)

Casilla de Correo