



Universidad Nacional de Asunción Facultad de Ciencias Químicas

ACTA N° 1391 (C.D.F.C.Q.U.N.A. N° 1391/09/06/2026)

Resolución N° 9219-00-2026

“POR LA CUAL SE APRUEBA EL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI) 2026–2030 DE LA FACULTAD DE CIENCIAS QUÍMICAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN”

VISTO Y CONSIDERANDO: El décimo primer punto del Orden del día, asuntos varios, ítem 11.1.;

El Memorándum DP N° 06/2026, de fecha 23 de enero de 2026, con referencia de la Mesa de Entrada de la Facultad de Ciencias Químicas de la UNA número 154, de fecha 23 de enero de 2026, mediante el cual la Directora de Planificación, Econ. Ana Paola González Burgos, eleva la propuesta correspondiente a la Etapa Inicial y Etapa de Definiciones Misionales para la elaboración del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2026–2030 de la Facultad de Ciencias Químicas de la UNA (primera etapa);

El Memorándum DP N° 07/2026, de fecha 06 de febrero de 2026, con referencia de la Mesa de Entrada de la Facultad de Ciencias Químicas de la UNA número 559, de fecha 06 de febrero de 2026, mediante el cual la Directora de Planificación, Econ. Ana Paola González Burgos, eleva la propuesta correspondiente a la Etapa Inicial y Etapa de Definiciones Misionales para la elaboración del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2026–2030 de la Facultad de Ciencias Químicas de la UNA (segunda etapa);

Que dichas etapas constituyen componentes fundamentales del proceso de planificación estratégica institucional, orientado a fortalecer la gestión académica, científica y administrativa de la Facultad en el marco del PEI 2026–2030;

La Resolución del Consejo Directivo de la Facultad de Ciencias Químicas de la UNA N° 9082-00-2026, Acta N° 1383 (C.D.F.C.Q.U.N.A. N° 1383/17/02/2026), por la cual se aprueban la Etapa Inicial y la Etapa de Definiciones Misionales, para la elaboración del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2026–2030, de la Facultad de Ciencias Químicas de la UNA, así como la actualización de su Misión, Visión y Valores Institucionales;

El Memorándum DP/017/2026, de fecha 28 de abril de 2026, con referencia de la Mesa de Entrada de la Facultad de Ciencias Químicas de la UNA número 3533, de fecha 28 de abril de 2026, mediante el cual la Directora de Planificación, Econ. Ana Paola González Burgos, eleva la propuesta del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2026–2030 de la Facultad de Ciencias Químicas de la Universidad Nacional de Asunción;

CD/SFCQ/CSST/JDCA

Página 58 de 61

***Misión:** “Somos una institución de educación superior que ofrece a la comunidad formación de calidad en grado y postgrado, realiza investigación y extensión universitaria en las ciencias químicas y sus aplicaciones, con el fin de desarrollar capacidades técnicas y científicas del país”*

***Visión:** “Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad”*



Universidad Nacional de Asunción Facultad de Ciencias Químicas

ACTA N° 1391 (C.D.F.C.Q.U.N.A. N° 1391/09/06/2026)

Resolución N° 9219-00-2026

La Resolución del Consejo Directivo de la Facultad de Ciencias Químicas de la UNA N° 9181-00-2026, Acta N° 1388 (C.D.F.C.Q.U.N.A. N° 1388/28/04/2026), por la cual se da entrada a la propuesta del Plan Estratégico Institucional 2026–2030 de la Facultad de Ciencias Químicas de la Universidad Nacional de Asunción, para su análisis y consideración por el Consejo Directivo;

Que, habiendo ingresado formalmente la propuesta al Consejo Directivo conforme a la Resolución citada, y luego del análisis y debate correspondiente, la Señora Decana, Prof. Lic. Cynthia Susana Saucedo de Schupmann, Mag., mocionó la aprobación del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2026–2030, con las modificaciones incorporadas por los Señores Consejeros, dejando constancia de su agradecimiento a todos quienes contribuyeron a su elaboración y perfeccionamiento; moción que fue secundada por la Consejera Docente, Prof. Dra. María Eugenia Flores Giubi, y el Consejero Graduado, Lic. Félix Valois Arzamendia Cantero, siendo aprobada conforme a la normativa vigente;

POR TANTO, EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS QUÍMICAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN, en uso de sus atribuciones que le confiere el Estatuto de la UNA, en vigencia (Cap. IV, Art. 56, inc. t.)

RESUELVE:

- Art. 1°.- APROBAR el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2026–2030 de la Facultad de Ciencias Químicas de la Universidad Nacional de Asunción, conforme al documento que se adjunta y forma parte de la presente Resolución.
- Art. 2°.- COMUNICAR a quienes corresponda y cumplida, archivar.

Lic. Abg. JUAN DIOSNEL CORVALAN AGÜERO
SECRETARIO

Prof. Lic. CYNTHIA SUSANA SAUCEDO DE SCHUPMANN, Mag.
DECANA Y PRESIDENTA



CD/SFCQ/CSST/JDCA

Página 59 de 61

Misión: "Somos una institución de educación superior que ofrece a la comunidad formación de calidad en grado y postgrado, realiza investigación y extensión universitaria en las ciencias químicas y sus aplicaciones, con el fin de desarrollar capacidades técnicas y científicas del país"

Visión: "Ser referente regional en la formación profesional y científica en las ciencias químicas, generando y transfiriendo conocimiento, servicio y tecnología a la sociedad"

MATRIZ PARA LA FORMULACIÓN ESTRATÉGICA INTEGRADA											
EJE ESTRATÉGICO N° 1: CALIDAD EN LOS PROCESOS ACADÉMICOS											
	Resultados intermedios institucionales	Estudiantes universitarios de diversos niveles reciben formación académica y profesional de calidad			Vinculación Presupuestaria						
					Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario		Recursos asignados		
					44.969.799.316		46.058.785.913		61.411.714.551		
	Nivel Estratégico	Nombre del indicador	Responsables	Unidad de medida	Fórmula	Línea de base (2025)	Metas anuales				
							Año 2026	Año 2027	Año 2028	Año 2029	Año 2030
OE1	FORTALECER LA CALIDAD ACADÉMICA Y LA PERTINENCIA DE LA OFERTA EDUCATIVA, MEDIANTE EL DESARROLLO CONTINUO DEL CUERPO DOCENTE, LA FORMACIÓN INTEGRAL DE LOS ESTUDIANTES, LA INNOVACIÓN CURRICULAR Y LA CONSOLIDACIÓN DE LOS PROCESOS DE ACREDITACIÓN Y MEJORA CONTINUA.										
AE1.1	Diseñar, implementar y sistematizar un programa institucional de desarrollo, bienestar y reconocimiento al desempeño docente	Programa de desarrollo, bienestar y reconocimiento al desempeño docente diseñado	Dirección Académica	Realizado	N/A	N/A	-	Realizado	-	-	-
		% de implementación del programa		Porcentaje	(Número de acciones del programa realizadas/Número de acciones previstas en el programa) * 100	0	0%	25%	50%	75%	100%
		% de docentes evaluados con nivel de desempeño satisfactorio		Porcentaje	(Número de docentes evaluados con nivel satisfactorio/Número total de docentes evaluados) * 100	90%	90%	90%	90%	95%	95%

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
Lic. Paola González Burg
Directora de Planificación
UNA

[Handwritten signature]

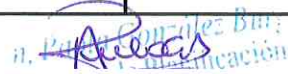
[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
Lic. ALFONSO JUAN DÍAZ
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

[Handwritten signature]
Prof. Lic. CYNTHIA SUSANA MUÑOZ DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

MATRIZ PARA LA FORMULACIÓN ESTRATÉGICA INTEGRADA											
EJE ESTRATÉGICO N° 1: CALIDAD EN LOS PROCESOS ACADÉMICOS											
	Resultados intermedios institucionales	Estudiantes universitarios de diversos niveles reciben formación académica y profesional de calidad			Vinculación Presupuestaria						
					Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario		Recursos asignados		
		44.969.799.316			46.058.785.913		61.411.714.551				
	Nivel Estratégico	Nombre del indicador	Responsables	Unidad de medida	Fórmula	Línea de base (2025)	Metas anuales				
							Año 2026	Año 2027	Año 2028	Año 2029	Año 2030
AE1.1	Diseñar, implementar y sistematizar un programa institucional de desarrollo, bienestar y reconocimiento al desempeño docente	N° de planes de mejora individual implementados	Dirección Académica	Número	Sumatoria de docentes que requieren asistencia mediante el programa	17	16	16	14	12	10
		N° de docentes reconocidos		Número	Sumatoria de docentes reconocidos en el marco del programa	0	0	14	21	28	35
		% de satisfacción docente con el programa		Porcentaje	(Numero de docentes satisfechos con el programa/ Número total de docentes involucrados) * 100	0	0%	60%	70%	80%	90%
AE1.2	Promover la formación de los docentes en postgrados	% de docentes con especialización	Dirección Académica	Porcentaje	(Número de docentes con especializacion/Número o total de docentes) * 100	31%	32%	34%	35%	36%	36%
		% de docentes con maestrías		Porcentaje	(Número de docentes con maestría/Número total de docentes) * 100	35%	36%	36%	37%	38%	39%

l


Prof. Lic. CYNTHIA SANCHEZ DE SCHUPMANN



7/11/19





MATRIZ PARA LA FORMULACIÓN ESTRATÉGICA INTEGRADA											
EJE ESTRATÉGICO N° 1: CALIDAD EN LOS PROCESOS ACADÉMICOS											
	Resultados intermedios institucionales	Estudiantes universitarios de diversos niveles reciben formación académica y profesional de calidad			Vinculación Presupuestaria						
					Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados	
					44.969.799.316		46.058.785.913			61.411.714.551	
Nivel Estratégico	Nombre del indicador	Responsables	Unidad de medida	Fórmula	Línea de base (2025)	Metas anuales					
						Año 2026	Año 2027	Año 2028	Año 2029	Año 2030	
AE1.2	Promover la formación de los docentes en postgrados	% de docente con doctorados	Dirección Académica	Porcentaje	(Número de docentes con doctorado/Número total de docentes) * 100	15%	15%	16%	17%	18%	20%
		N° de docentes becados o con apoyo institucional		Número	Sumatoria de docentes becados o con apoyo institucional	12	12	12	13	15	15
AE1.3	Fomentar la participación de estudiantes en redes académicas y de investigación	% de estudiantes participantes en redes académicas y de investigación	Dirección Académica	Porcentaje	(Número de estudiantes participantes en redes académicas y de investigación/ Número total de estudiantes) * 100	3%	3%	4%	6%	8%	10%
		N° de eventos académicos con participación estudiantil		Número	Sumatoria de eventos académicos con participación estudiantil	5	7	8	8	8	8

Prof. Lic. CYNTHIA SUAREZ SAUCEDO DE SCHUPMAN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

[Firma]

[Firma]

[Firma]

con. *[Firma]* *[Firma]*
Directora de Planificación
FCQ - UNA

[Firma]
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

MATRIZ PARA LA FORMULACIÓN ESTRATÉGICA INTEGRADA											
EJE ESTRATÉGICO N° 1: CALIDAD EN LOS PROCESOS ACADÉMICOS											
	Resultados intermedios institucionales	Estudiantes universitarios de diversos niveles reciben formación académica y profesional de calidad			Vinculación Presupuestaria						
					Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados	
					44.969.799.316			46.058.785.913			61.411.714.551
	Nivel Estratégico	Nombre del indicador	Responsables	Unidad de medida	Fórmula	Línea de base (2025)	Metas anuales				
							Año 2026	Año 2027	Año 2028	Año 2029	Año 2030
AE1.3	Fomentar la participación de estudiantes en redes académicas y de investigación	N° de proyectos estudiantiles vinculados a investigación	Dirección Académica	Número	Sumatoria de proyectos estudiantiles vinculados a investigación	0	1	3	3	5	7
AE1.4	Sistematizar los programas de tutorías y acompañamiento académico	N° de estudiantes con acceso a tutorías	Dirección Académica	Número	Sumatoria de estudiantes con acceso a tutorías	3	10	15	20	25	30

[Firma]

[Firma]
Dra. Paola González Borge
Directora de Planificación
FCQ - UNA

[Firma]

[Firma]

[Firma]

Prof. Lic. CYNTHIA ROSA ARCE DE SCHUPMANN
Deana
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

MATRIZ PARA LA FORMULACIÓN ESTRATÉGICA INTEGRADA											
EJE ESTRATÉGICO N° 1: CALIDAD EN LOS PROCESOS ACADÉMICOS											
	Resultados intermedios institucionales	Estudiantes universitarios de diversos niveles reciben formación académica y profesional de calidad			Vinculación Presupuestaria						
					Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados	
					44.969.799.316		46.058.785.913			61.411.714.551	
	Nivel Estratégico	Nombre del indicador	Responsables	Unidad de medida	Fórmula	Línea de base (2025)	Metas anuales				
							Año 2026	Año 2027	Año 2028	Año 2029	Año 2030
AE1.4	Sistematizar los programas de tutorías y acompañamiento académico	% de aprobación de asignaturas de los estudiantes tutorados	Dirección Académica	Porcentaje	(Número de estudiantes tutorados que aprobaron la asignatura con programa de tutoría/Número total de estudiantes tutorados) * 100	0	50%	55%	60%	65%	70%
AE1.5	Realizar el diagnóstico del sistema de evaluación por competencias	N° de carreras diagnosticadas	Dirección Académica	Número	Sumatoria de carreras diagnosticadas	-	4	3	-	-	-
	Realizar el diagnóstico del sistema de evaluación por competencias	N° de informe diagnóstico validado institucionalmente		Número	Sumatoria de informes validados	-	-	4	3	-	-

[Firma]

[Firma]
Prof. Paola González Burg
Directora de Planificación

[Firma]

[Firma]

[Firma]

Prof. Lic. CYNTHIA SUSANA SACEDO DE SCHUPMANN
Deana
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

MATRIZ PARA LA FORMULACIÓN ESTRATÉGICA INTEGRADA											
EJE ESTRATÉGICO N° 1: CALIDAD EN LOS PROCESOS ACADÉMICOS											
	Resultados intermedios institucionales	Estudiantes universitarios de diversos niveles reciben formación académica y profesional de calidad			Vinculación Presupuestaria						
					Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados	
					44.969.799.316		46.058.785.913			61.411.714.551	
	Nivel Estratégico	Nombre del indicador	Responsables	Unidad de medida	Fórmula	Línea de base (2025)	Metas anuales				
							Año 2026	Año 2027	Año 2028	Año 2029	Año 2030
AE1.6	Fortalecer la implementación de metodologías innovadoras de enseñanza	N° de asignaturas con metodologías innovadoras implementadas	Dirección Académica	Número	Sumatoria de asignaturas con implementación de metodologías innovadoras	7	7	14	14	14	14
		% de docentes que aplican metodologías innovadoras		Porcentaje	(Número de docentes que aplican metodologías innovadoras/ Número total de docentes de aula) * 100	3%	3%	6%	6%	6%	6%
		% de satisfacción estudiantil con la metodología innovadora aplicada		Porcentaje	(Número de estudiantes satisfechos con la metodología innovadora aplicada/ Número total de estudiantes que reciben clases con metodologías innovadoras) * 100	0%	60%	80%	80%	80%	80%

[Firma]

[Firma]
con Paola González Burg
Directora de Planificación
ECO - UNA

[Firma]

[Firma]

[Firma]
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

Prof. Lic. CYNTHIA SANCHEZ MUÑOZ DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

MATRIZ PARA LA FORMULACIÓN ESTRATÉGICA INTEGRADA											
EJE ESTRATÉGICO N° 1: CALIDAD EN LOS PROCESOS ACADÉMICOS											
	Resultados intermedios institucionales	Estudiantes universitarios de diversos niveles reciben formación académica y profesional de calidad			Vinculación Presupuestaria						
					Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario		Recursos asignados		
					44.969.799.316		46.058.785.913		61.411.714.551		
	Nivel Estratégico	Nombre del indicador	Responsables	Unidad de medida	Fórmula	Línea de base (2025)	Metas anuales				
							Año 2026	Año 2027	Año 2028	Año 2029	Año 2030
AE1.6	Fortalecer la implementación de metodologías innovadoras de enseñanza	% de docentes capacitados en innovación educativa	Dirección Académica	Porcentaje	(Número de docentes capacitados en innovación educativa/Número total de docentes) * 100	Sin Registro	30%	35%	45%	50%	70%
AE1.7	Actualizar el sistema de medición de eficiencia académica	N° de indicadores actualizados	Dirección Académica	Número	Sumatoria de indicadores de eficiencia académica actualizados (valor acumulado)	Sin Registro	8	8	8	8	8
	Actualizar el sistema de medición de eficiencia académica	N° de asignaturas críticas identificadas		Número	Sumatoria de asignaturas críticas identificadas	20	15	12	10	8	5

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
Prof. Lic. Cynthia Susana Sánchez de Schumann
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Prof. Lic. CYNTHIA SUSANA SANCHEZ DE SCHUMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

MATRIZ PARA LA FORMULACIÓN ESTRATÉGICA INTEGRADA											
EJE ESTRATÉGICO N° 1: CALIDAD EN LOS PROCESOS ACADÉMICOS											
	Resultados intermedios institucionales	Estudiantes universitarios de diversos niveles reciben formación académica y profesional de calidad			Vinculación Presupuestaria						
					Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados	
					44.969.799.316			46.058.785.913			61.411.714.551
	Nivel Estratégico	Nombre del indicador	Responsables	Unidad de medida	Fórmula	Línea de base (2025)	Metas anuales				
							Año 2026	Año 2027	Año 2028	Año 2029	Año 2030
AE1.8	Realizar el seguimiento de planes de mejora de grado y posgrado	% de acciones de mejora en programas de postgrado cumplidas	Dirección de Gestión de Calidad	Porcentaje	(Número de acciones de mejoras cumplidas/Número de acciones de mejoras existentes) * 100	80%	70%	70%	75%	80%	85%
		% de acciones de mejora en carreras de grado cumplidas		Porcentaje	(Número de acciones de mejoras cumplidas/Número de acciones de mejoras existentes) * 100	80%	70%	70%	75%	80%	85%
		N° de acciones de mejora implementadas		Número	Sumatoria de las acciones de mejora implementadas	25	50	50	50	50	50

[Firma]

[Firma]
Prof. Paola González Burg
Directora de Planificación

[Firma]

[Firma]

[Firma]
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

[Firma]
Prof. Lic. CYNTHIA SUSANA MUÑOZ DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

MATRIZ PARA LA FORMULACIÓN ESTRATÉGICA INTEGRADA											
EJE ESTRATÉGICO N° 1: CALIDAD EN LOS PROCESOS ACADÉMICOS											
	Resultados intermedios institucionales	Estudiantes universitarios de diversos niveles reciben formación académica y profesional de calidad			Vinculación Presupuestaria						
					Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados	
					44.969.799.316		46.058.785.913			61.411.714.551	
	Nivel Estratégico	Nombre del indicador	Responsables	Unidad de medida	Fórmula	Línea de base (2025)	Metas anuales				
							Año 2026	Año 2027	Año 2028	Año 2029	Año 2030
AE1.9	Fortalecer los procesos de autoevaluación de programas de postgrado	N° de matriculados en los programas	Dirección de Postgrado	Número	Sumatoria de matriculados en los programas de postgrado	436	450	450	450	450	450
		% de retención		Porcentaje	(Número de estudiantes que permanecen en los programas en el tiempo estipulado/ Número total de estudiantes de los programas) * 100	95%	95%	95%	95%	95%	95%
		% de programas de postgrado autoevaluados		Porcentaje	(Número de programas de postgrado autoevaluados/Número total de programas de postgrado) * 100	12,50%	25%	56,25%	62,50%	62,50%	62,50%
		N° de informes de autoevaluación elaborados		Número	Sumatoria de informes de autoevaluación elaborados	2	2	5	1	0	0

[Firma]

[Firma]
D. Paula González Buri
Evaluación

[Firma]

[Firma]

[Firma]

Prof. Lic. CYNTHIA SUAREZ SAUCEDO DE SCHUPMANN
Escuela de Ciencias Químicas - UINA

MATRIZ PARA LA FORMULACIÓN ESTRATÉGICA INTEGRADA											
EJE ESTRATÉGICO N° 1: CALIDAD EN LOS PROCESOS ACADÉMICOS											
	Resultados intermedios institucionales	Estudiantes universitarios de diversos niveles reciben formación académica y profesional de calidad			Vinculación Presupuestaria						
					Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados	
					44.969.799.316		46.058.785.913			61.411.714.551	
	Nivel Estratégico	Nombre del indicador	Responsables	Unidad de medida	Fórmula	Línea de base (2025)	Metas anuales				
							Año 2026	Año 2027	Año 2028	Año 2029	Año 2030
AE1.9	Fortalecer los procesos de autoevaluación de programas de postgrado	% de satisfacción de participantes en los programas de postgrado	Dirección de Postgrado	Porcentaje	(Número de estudiantes satisfechos con los programas/Número total de estudiantes de los programas) * 100	Sin Registro	80%	80%	80%	80%	80%
		% de promoción profesional		Porcentaje	(Número de egresados de los programas con algún tipo de promoción a consecuencia de la formación del programa/Número total de egresados de los programas) * 100	Sin Registro	20%	20%	30%	30%	30%

Paola González Burgo
Directora de Planificación
FCQ - UNA

Prof. Lic. CYNTHIA SUAREZ BAUCEDO DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

MATRIZ PARA LA FORMULACIÓN ESTRATÉGICA INTEGRADA											
EJE ESTRATÉGICO N° 1: CALIDAD EN LOS PROCESOS ACADÉMICOS											
	Resultados intermedios institucionales	Estudiantes universitarios de diversos niveles reciben formación académica y profesional de calidad			Vinculación Presupuestaria						
					Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados	
					44.969.799.316		46.058.785.913			61.411.714.551	
	Nivel Estratégico	Nombre del indicador	Responsables	Unidad de medida	Fórmula	Línea de base (2025)	Metas anuales				
							Año 2026	Año 2027	Año 2028	Año 2029	Año 2030
AE1.9	Fortalecer los procesos de autoevaluación de programas de postgrado	% de cumplimiento de estándares de calidad	Dirección de Postgrado	Porcentaje	(Número de indicadores bajo estándares de calidad cumplidos/ Número total de indicadores bajo estándares de calidad existentes) * 100	85%	87,50%	90,00%	92,50%	95,00%	97,50%

Econ. Paola González Burg
Directora de Planificación
FCQ - UNA

Prof. Econ. César Bogado
Director Financiero
FCQ - UNA

Prof. Lic. CINTIA SUSANA SAO DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 2: INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN (I+D+i) CON IMPACTO SOCIAL											
	Resultados intermedios institucionales	Investigaciones, desarrollos e innovaciones de relevancia nacional e internacional	Vinculación Presupuestaria								
			Resultado intermedio presupuestario			Resultado Presupuestario			Recursos asignados		
			44.969.799.316			46.058.785.913			61.411.714.551		
OE2	FORTALECER LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, MEDIANTE LA INTEGRACIÓN DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES, EL DESARROLLO DE LINEAS DE INVESTIGACIÓN PRIORITARIAS, LA PROMOCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN DE DOCENTES Y ESTUDIANTES EN ACTIVIDADES DE I+D+i Y LA TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO Y TECNOLOGÍA.										
AE2.1	Coordinar el uso de las capacidades institucionales	Mecanismo de gestión de la investigación para la coordinación en el uso de las capacidades institucionales (matriz ICC) diseñado	Dirección de Investigación	Realizado	N/A	N/A	-	Realizado	-	-	-
		N° de áreas misionales integradas en los mecanismos de uso establecidos		Número	Sumatoria de áreas misionales integradas	1	-	3	3	3	3
		N° de trabajos finales de grado y tesis de postgrado realizados con capacidades de la dirección de investigación		Número	Sumatoria de TFGs y tesis realizadas con capacidades de la dirección de investigación	194	194	198	204	206	210

EJE ESTRATÉGICO N° 2: INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN (I+D+i) CON IMPACTO SOCIAL											
	Resultados intermedios institucionales	Investigaciones, desarrollos e innovaciones de relevancia nacional e internacional		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados		
				44.969.799.316		46.058.785.913			61.411.714.551		
OE2	FORTALECER LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, MEDIANTE LA INTEGRACIÓN DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES, EL DESARROLLO DE LINEAS DE INVESTIGACIÓN PRIORITARIAS, LA PROMOCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN DE DOCENTES Y ESTUDIANTES EN ACTIVIDADES DE I+D+i Y LA TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO Y TECNOLOGÍA.										
AE2.2	Fortalecer la capacidad tecnológica mediante la obtención de financiamiento externo	N° de equipos obtenidos con financiamiento externo	UGPI	Número	Sumatoria de equipos obtenidos mediante financiamiento externo	12	14	16	18	20	22
		N° de acuerdos de cooperación con financiación de terceros		Número	Sumatoria de acuerdos de cooperación con financiamiento de terceros	5	6	7	8	9	10
AE2.3	Fortalecer las líneas de investigación prioritarias y activas alineadas al contexto nacional y regional	% de líneas prioritarias alineadas a políticas públicas nacionales /regionales vigentes	Dirección de Investigación	Porcentaje	(Número de líneas de investigación alineadas a políticas públicas nacionales e internacionales/ Número total de líneas de investigación) * 100	0	50%	60%	70%	80%	80%

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
Con. Paola González Burgos
Directora de Planificación
FCQ - UNA

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Prof. Lic. CYNTHIA SUSANA SUCEDO DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 2: INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN (I+D+i) CON IMPACTO SOCIAL											
	Resultados intermedios institucionales	Investigaciones, desarrollos e innovaciones de relevancia nacional e internacional		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados		
				44.969.799.316			46.058.785.913			61.411.714.551	
OE2	FORTALECER LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, MEDIANTE LA INTEGRACIÓN DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES, EL DESARROLLO DE LINEAS DE INVESTIGACIÓN PRIORITARIAS, LA PROMOCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN DE DOCENTES Y ESTUDIANTES EN ACTIVIDADES DE I+D+i Y LA TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO Y TECNOLOGÍA.										
AE2.3	Fortalecer las líneas de investigación prioritarias y activas alineadas al contexto nacional y regional	N° de proyectos interdisciplinarios entre departamentos académicos y/o de investigación en líneas prioritarias	Dirección de Investigación	Número	Sumatoria de proyectos interdisciplinarios entre departamentos académicos y de investigación en líneas prioritarias	Sin Registro	3	6	6	8	10
		N° de nuevos investigadores vinculados a líneas prioritarias de investigación		Número	Sumatoria de nuevos investigadores vinculados a líneas de investigación prioritarias	Sin Registro	5	5	5	6	7
		% de docentes involucrados en actividades de investigación		Porcentaje	(Número de docentes participantes en actividades de investigación/ Número total de docentes) * 100	0	40%	40%	50%	50%	60%

[Firma]

[Firma]
on, Paula González Burgo.
Directora de Planificación
FCQ - UNA

[Firma]

[Firma]

[Firma]

Prof. Lic. CYNTHIA SUSAN SAUCEDO DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 2: INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN (I+D+i) CON IMPACTO SOCIAL											
	Resultados intermedios institucionales	Investigaciones, desarrollos e innovaciones de relevancia nacional e internacional		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario		Recursos asignados			
				44.969.799.316		46.058.785.913		61.411.714.551			
OE2	FORTALECER LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, MEDIANTE LA INTEGRACIÓN DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES, EL DESARROLLO DE LINEAS DE INVESTIGACIÓN PRIORITARIAS, LA PROMOCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN DE DOCENTES Y ESTUDIANTES EN ACTIVIDADES DE I+D+i Y LA TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO Y TECNOLOGÍA.										
AE2.3	Fortalecer las líneas de investigación prioritarias y activas alineadas al contexto nacional y regional	N° de publicaciones donde participan docentes colaboradores	Dirección de Investigación	Número	Sumatoria de publicaciones científicas donde participan docentes colaboradores	0	2	2	2	3	3
		% de proyectos de investigación adjudicados		Porcentaje	(Número de proyectos de investigación adjudicados/ Número total de proyectos de investigación postulados) * 100	32%	33%	34%	35%	36%	38%
AE2.4	Diseñar, implementar y sistematizar un programa de formación continua en investigación	Programa de formación continua en investigación diseñado	Dirección de Investigación	Realizado	N/A	N/A	-	Realizado	-	-	-
		N° de actividades ejecutadas en el programa de formación continua		Número	Sumatoria de actividades de formación continua ejecutadas	0	0	2	2	2	2

gn, Paola González Burgos
Directora de Planificación
FCO - UNA

HA

Z/RO

Prof. Lic. CYNTHIA SUSANA VILLACORDO DE SCHUPMANN
Escuela de Ciencias Exactas - UNA

Prof. Lic. CYNTHIA SUSANA VILLACORDO DE SCHUPMANN
Escuela de Ciencias Exactas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 2: INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN (I+D+i) CON IMPACTO SOCIAL											
	Resultados intermedios institucionales	Investigaciones, desarrollos e innovaciones de relevancia nacional e internacional		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario		Recursos asignados			
				44.969.799.316		46.058.785.913		61.411.714.551			
OE2	FORTALECER LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, MEDIANTE LA INTEGRACIÓN DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES, EL DESARROLLO DE LINEAS DE INVESTIGACIÓN PRIORITARIAS, LA PROMOCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN DE DOCENTES Y ESTUDIANTES EN ACTIVIDADES DE I+D+i Y LA TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO Y TECNOLOGÍA.										
AE2.4	Diseñar, implementar y sistematizar un programa de formación continua en investigación	N° de docentes y estudiantes capacitados en investigación	Dirección de Investigación	Número	Sumatoria de docentes y estudiantes capacitados	0	10	10	15	15	15
AE2.5	Diseñar e implementar un programa de integración de estudiantes de grado y postgrado en investigación	Programa de Iniciación Científica e integración de estudiantes de postgrado diseñado	Dirección de Investigación	Realizado	N/A	N/A	-	Realizado	-	-	-
		N° de estudiantes participantes en el programa		Número	Sumatoria estudiantes participantes en el programa	110	120	130	140	150	160

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
Econ. Paola González Burgo
Directora de Planificación
FCQ - UNA

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Prof. Lic. CYNTHIA SUAREZ SAUCEDO DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 2: INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN (I+D+i) CON IMPACTO SOCIAL											
	Resultados intermedios institucionales	Investigaciones, desarrollos e innovaciones de relevancia nacional e internacional		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario		Recursos asignados			
				44.969.799.316		46.058.785.913		61.411.714.551			
OE2	FORTALECER LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, MEDIANTE LA INTEGRACIÓN DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES, EL DESARROLLO DE LINEAS DE INVESTIGACIÓN PRIORITARIAS, LA PROMOCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN DE DOCENTES Y ESTUDIANTES EN ACTIVIDADES DE I+D+i Y LA TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO Y TECNOLOGÍA.										
AE2.5	Diseñar e implementar un programa de integración de estudiantes de grado y postgrado en investigación	% de estudiantes que continúan en investigación en la institución luego del programa	Dirección de Investigación	Porcentaje	(Número de estudiantes que continuan realizando investigación finalizada su estadia en el programa/ Número total de estudiantes pertenecientes al programa) * 100	0	0	10%	10%	20%	20%
		N° de trabajos presentados en eventos científicos donde participan estudiantes de grado y postgrado		Número	Sumatoria de trabajos presentados en eventos científicos con participación estudiantil	Sin Registro	5	10	10	15	15

[Handwritten signature]

Econ. Paola González Burgo.
Directora de Planificación
FCQ - UNA

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Prof. Lic. CYNTHIA ROSARIO LUCERO DE SCHUPMANN
Decana
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

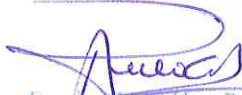
EJE ESTRATÉGICO N° 2: INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN (I+D+i) CON IMPACTO SOCIAL											
	Resultados intermedios institucionales	Investigaciones, desarrollos e innovaciones de relevancia nacional e internacional		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario		Recursos asignados			
				44.969.799.316		46.058.785.913		61.411.714.551			
OE2	FORTALECER LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, MEDIANTE LA INTEGRACIÓN DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES, EL DESARROLLO DE LINEAS DE INVESTIGACIÓN PRIORITARIAS, LA PROMOCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN DE DOCENTES Y ESTUDIANTES EN ACTIVIDADES DE I+D+i Y LA TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO Y TECNOLOGÍA.										
AE2.6	Promover la producción científica en revistas indexadas de alto impacto mediante aporte de fondos propios y externos	N° de publicaciones en revistas indexadas (Scopus, WoS, Scielo, etc.)	Dirección de Investigación	Número	Sumatoria de publicaciones realizadas en revistas indexadas	56	56	60	60	65	65
		% de publicaciones en revistas ubicadas dentro de los cuartiles Q1 y Q2		Porcentaje	(Número de publicaciones realizadas en revistas dentro de los cuartiles Q1 y Q2)/Número total de publicaciones realizadas) * 100	0	15%	15%	15%	20%	30%
		Fondos propios (FF30) asignados a publicaciones científicas		Guaraníes	Sumatoria de los fondos propios asignados a las publicaciones	0	5.000.000	10.000.000	10.000.000	15.000.000	20.000.000

on, Paola González Burge
Directora de Planificación
FCQ - UNA

Prof. Lic. CYNTHIA SUZANA SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 2: INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN (I+D+i) CON IMPACTO SOCIAL											
	Resultados intermedios institucionales	Investigaciones, desarrollos e innovaciones de relevancia nacional e internacional		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario		Recursos asignados			
				44.969.799.316		46.058.785.913		61.411.714.551			
OE2	FORTALECER LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, MEDIANTE LA INTEGRACIÓN DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES, EL DESARROLLO DE LINEAS DE INVESTIGACIÓN PRIORITARIAS, LA PROMOCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN DE DOCENTES Y ESTUDIANTES EN ACTIVIDADES DE I+D+i Y LA TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO Y TECNOLOGÍA.										
AE2.6	Promover la producción científica en revistas indexadas de alto impacto mediante aporte de fondos propios y externos	% de variación anual de publicaciones científicas en revistas indexadas.	Dirección de Investigación	Porcentaje	((Número publicaciones actuales- Número de publicaciones del año anterior)/Número de publicaciones del año anterior) * 100	Sin Registro	10%	10%	10%	10%	10%
AE2.7	Elaborar e implementar un plan de desarrollo e integración de la innovación y transferencia tecnológica en la institución	Programa de integración de la innovación y la transferencia tecnológica diseñado.	Centro Tecnológico Químico - Oficina de Transferencia Tecnológica	Realizado	N/A	N/A	-	Realizado	-	-	-
		N° de proyectos de innovación y transferencia tecnológica en ejecución		Número	Sumatoria de proyectos de innovación y transferencia ejecutados	2	0	1	1	1	2

7


Econ, Paola González Burgo.
Directora de Planificación
FCQ - UNA

PA

2/10



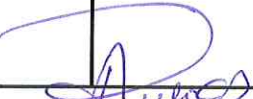

Prof. Lic. CYNTHIA SUZANA SANCHEZ DE SCHUPMANN
Decana
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 2: INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN (I+D+i) CON IMPACTO SOCIAL											
	Resultados intermedios institucionales	Investigaciones, desarrollos e innovaciones de relevancia nacional e internacional		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados		
				44.969.799.316		46.058.785.913			61.411.714.551		
OE2	FORTALECER LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, MEDIANTE LA INTEGRACIÓN DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES, EL DESARROLLO DE LINEAS DE INVESTIGACIÓN PRIORITARIAS, LA PROMOCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN DE DOCENTES Y ESTUDIANTES EN ACTIVIDADES DE I+D+i Y LA TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO Y TECNOLOGÍA.										
AE2.7	Elaborar e implementar un plan de desarrollo e integración de la innovación y transferencia tecnológica en la institución	N° de registros de propiedad intelectual generados (patentes, marcas registradas, modelos de utilidad, procedimientos, derechos de autor, etc.)	Centro Tecnológico Químico - Oficina de Transferencia Tecnológica	Número	Sumatoria de registros de propiedad intelectual generados	0	0	1	1	2	2
		N° de tecnologías, conocimientos o servicios transferidos al sector productivo o social		Número	Sumatoria de tecnologías, conocimientos o servicios transferimos al sector productivo o social	Sin Registro	1	1	1	1	2

con, Paula González Borge
Directora de Planificación
FCQ - UNA

Prof. Lic. CYNTHIA SUSANA CAUCEDO DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 2: INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN (I+D+i) CON IMPACTO SOCIAL											
	Resultados intermedios institucionales	Investigaciones, desarrollos e innovaciones de relevancia nacional e internacional		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario		Recursos asignados			
				44.969.799.316		46.058.785.913		61.411.714.551			
OE2	FORTALECER LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, MEDIANTE LA INTEGRACIÓN DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES, EL DESARROLLO DE LINEAS DE INVESTIGACIÓN PRIORITARIAS, LA PROMOCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN DE DOCENTES Y ESTUDIANTES EN ACTIVIDADES DE I+D+i Y LA TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO Y TECNOLOGÍA.										
AE2.7	Elaborar e implementar un plan de desarrollo e integración de la innovación y transferencia tecnológica en la institución	N° de alianzas estratégicas activas para innovación y transferencia tecnológica con el sector productivo	Centro Tecnológico Químico - Oficina de Transferencia Tecnológica	Número	Sumatoria de alianzas activas para innovación y transferencia tecnológica	Sin Registro	1	1	1	2	2
AE2.8	Fortalecer la visibilidad e impacto institucional en I+D+i	Estrategia de visibilidad institucional de resultados científicos en medios de difusión diseñada.	Dirección de Investigación	Realizado	N/A	N/A	-	Realizado	-	-	-
		N° de eventos científicos organizados y/o co-organizados por la instituciones.		Número	Sumatoria de eventos científicos realizados	126	130	130	135	135	140


M. Paula González Borge
Directora de Planificación
FCQ - UNA








Prof. Lic. CYNTHIA ROSA SAUCEDO DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 2: INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN (I+D+i) CON IMPACTO SOCIAL											
	Resultados intermedios institucionales	Investigaciones, desarrollos e innovaciones de relevancia nacional e internacional		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados		
				44.969.799.316		46.058.785.913			61.411.714.551		
OE2	FORTALECER LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, MEDIANTE LA INTEGRACIÓN DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES, EL DESARROLLO DE LINEAS DE INVESTIGACIÓN PRIORITARIAS, LA PROMOCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN DE DOCENTES Y ESTUDIANTES EN ACTIVIDADES DE I+D+i Y LA TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO Y TECNOLOGÍA.										
AE2.8	Fortalecer la visibilidad e impacto institucional en I+D+i	N° de personas alcanzadas en actividades de socialización, difusión y divulgación científica (modalidad presencial y virtual organizada por la institución)	Dirección de Investigación	Número	Sumatoria de personas alcanzadas en las actividades de socialización difusión y divulgación científica	120	135	135	142	142	150
		N° de ponencias / publicaciones derivadas de eventos científicos nacionales e internacionales		Número	Sumatoria de ponencias/publicaciones derivados de eventos	Sin Registro	10	10	15	20	20

Econ, Prof. González Burga
Directora de Planificación
FCQ - UNA

Prof. Lic. CYNTHIA ROSA SAUCEDO DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 2: INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN (I+D+i) CON IMPACTO SOCIAL											
	Resultados intermedios institucionales	Investigaciones, desarrollos e innovaciones de relevancia nacional e internacional		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados		
				44.969.799.316		46.058.785.913			61.411.714.551		
OE2	FORTALECER LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, MEDIANTE LA INTEGRACIÓN DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES, EL DESARROLLO DE LINEAS DE INVESTIGACIÓN PRIORITARIAS, LA PROMOCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN DE DOCENTES Y ESTUDIANTES EN ACTIVIDADES DE I+D+i Y LA TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO Y TECNOLOGÍA.										
AE2.8	Fortalecer la visibilidad e impacto institucional en I+D+i	N° de docentes/ investigadores reconocidos en el ámbito nacional e internacional	Dirección de Investigación	Número	Sumatoria de docentes/ investigadores de la FCQ reconocidos en el ámbito nacional e internacional	50	52	54	56	58	60
		N° de alianzas /redes de investigación activas		Número	Sumatoria de alianzas/ redes de investigación activas	41	41	43	43	45	45




Econ. Paola González Burgo
Directora de Planificación
FCQ - UNA




Prof. Econ. Cesar Bogado
Director Financiero
FCQ - UNA




Prof. Lic. CYNTHIA USANA SAUCEDO DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 3: VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD A TRAVÉS DE LA EXTENSIÓN UNIVERSITARIA											
	Resultados intermedios institucionales	Institución plenamente vinculada a la sociedad		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario		Recursos asignados			
				44.969.799.316		46.058.785.913		61.411.714.551			
OE3	CONSOLIDAR LA VINCULACION CON LA SOCIEDAD MEDIANTE EL DESARROLLO DE PROGRAMAS DE EXTENSION UNIVERSITARIA ORIENTADOS AL BIENESTAR, LA INCLUSION Y LA SOSTENIBILIDAD, EN ALINEACIÓN CON LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS), Y LA EVALUACION SISTEMÁTICA DEL IMPACTO DE LAS ACCIONES.										
AE3.1	Establecer y consolidar alianzas interinstitucionales	% de convenios activos.	Coord de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales	Porcentaje	(Número de convenios activos/ Número total de convenios vigentes) * 100	76%	80%	85%	90%	95%	100%
		N° de actividades desarrolladas en conjunto con aliados.		Número	Sumatoria de actividades desarrolladas con aliados	50	50	60	60	70	70
AE3.2	Diseñar e implementar programas de extensión alineados a los ODS y a las necesidades detectadas con enfoques de bienestar e inclusividad	N° de programas de extensión alineados a los ODS implementados.	Dirección de Extensión Universitaria	Número	Sumatoria de programas de extensión alineados a los ODS implementados	4	5	6	7	8	9

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
Econ. *[Handwritten signature]* González Burgu
Directora de Planificación
FCQ - UNA

[Handwritten signature]

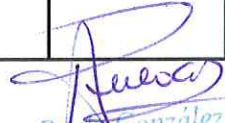
[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
Prof. Lic. CYNTHIA SUSANA RUEDA DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

[Handwritten signature]
Prof. Lic. CYNTHIA SUSANA RUEDA DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 3: VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD A TRAVÉS DE LA EXTENSIÓN UNIVERSITARIA											
	Resultados intermedios institucionales	Institución plenamente vinculada a la sociedad		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario		Recursos asignados			
				44.969.799.316		46.058.785.913		61.411.714.551			
OE3	CONSOLIDAR LA VINCULACION CON LA SOCIEDAD MEDIANTE EL DESARROLLO DE PROGRAMAS DE EXTENSION UNIVERSITARIA ORIENTADOS AL BIENESTAR, LA INCLUSION Y LA SOSTENIBILIDAD, EN ALINEACIÓN CON LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS), Y LA EVALUACION SISTEMÁTICA DEL IMPACTO DE LAS ACCIONES.										
AE3.2	Diseñar e implementar programas de extensión alineados a los ODS y a las necesidades detectadas con enfoques de bienestar e inclusividad	% de proyectos diseñados en base a diagnósticos de necesidades comunitarias.	Dirección de Extensión Universitaria	Porcentaje	(Número de proyectos diseñados en base a diagnósticos de necesidades comunitarias/Número total de proyectos) * 100	50%	100%	100%	100%	100%	100%
		N° de proyectos de extensión universitaria ejecutados		Número	Sumatoria de proyectos de extensión universitaria ejecutados	50	50	60	60	70	70
		N° de beneficiarios de los programas de extensión.		Número	Sumatoria de personas beneficiadas directamente con los programas de extensión	19929	21000	22000	23000	24000	25000

7


Econ. Paola González Burga
Directora de Planificación
FCQ - UNA

FD

2/10




Prof. Lic. CYNTHIA SUAREZ RIVERA DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 3: VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD A TRAVÉS DE LA EXTENSIÓN UNIVERSITARIA											
	Resultados intermedios institucionales	Institución plenamente vinculada a la sociedad		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario		Recursos asignados			
				44.969.799.316		46.058.785.913		61.411.714.551			
OE3	CONSOLIDAR LA VINCULACION CON LA SOCIEDAD MEDIANTE EL DESARROLLO DE PROGRAMAS DE EXTENSION UNIVERSITARIA ORIENTADOS AL BIENESTAR, LA INCLUSION Y LA SOSTENIBILIDAD, EN ALINEACIÓN CON LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS), Y LA EVALUACION SISTEMÁTICA DEL IMPACTO DE LAS ACCIONES.										
AE3.2	Diseñar e implementar programas de extensión alineados a los ODS y a las necesidades detectadas con enfoques de bienestar e inclusividad	% de beneficiarios satisfechos con el programa	Dirección de Extensión Universitaria	Porcentaje	(Número de beneficiarios satisfechos/ Número total de beneficiarios) * 100	70%	70%	80%	90%	95%	100%
AE3.3	Promover la participación activa de la comunidad educativa en programas de extensión	% de estudiantes participantes en programas de extensión.	Dirección de Extensión Universitaria	Porcentaje	(Número de estudiantes participantes en programas de extensión/Número total de estudiantes) * 100.	68,9%	70,0%	70,0%	80,0%	80,0%	80,0%

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
Econ. Paola González Burgo
Directora de Planificación
FCQ - UNA

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Prof. Lic. CYNTHIA SUAREZ SAUCEDO DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 3: VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD A TRAVÉS DE LA EXTENSIÓN UNIVERSITARIA											
Resultados intermedios institucionales	Institución plenamente vinculada a la sociedad	Vinculación Presupuestaria									
		Resultado intermedio presupuestario	Resultado Presupuestario				Recursos asignados				
		44.969.799.316	46.058.785.913				61.411.714.551				
OE3	CONSOLIDAR LA VINCULACION CON LA SOCIEDAD MEDIANTE EL DESARROLLO DE PROGRAMAS DE EXTENSION UNIVERSITARIA ORIENTADOS AL BIENESTAR, LA INCLUSION Y LA SOSTENIBILIDAD, EN ALINEACIÓN CON LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS), Y LA EVALUACION SISTEMÁTICA DEL IMPACTO DE LAS ACCIONES.										
AE3.3	Promover la participación activa de la comunidad educativa en programas de extensión	% de docentes participantes en programas de extensión.	Dirección de Extensión Universitaria	Porcentaje	(Número de docentes participantes en programas de extensión/Número total de docentes) * 100.	61,6%	70,0%	70,0%	75,0%	75,0%	75,0%
		N° de egresados participantes en programas de extensión.		Número	Sumatoria de egresados participantes en programas de extensión.	16	20	20	25	25	30
		N° de actividades de extensión con participación interfacultad e interdisciplinaria.		Número	Sumatoria de actividades de extensión con participación interfacultad e interdisciplinaria.	1	2	2	3	3	4
		N° de asignaturas que incorporan proyectos de extensión		Número	Sumatoria de asignaturas que incorporan proyectos de extensión	20	25	30	35	40	45

Con, Lic. González Burgo.
Directora de Planificación
FCQ - UNA

HA

2/10

Prof. Lic. CYNTHIA SORIANO
Prof. Lic. AUGUSTO DE SCHUPMANN

Prof. Lic. CYNTHIA SORIANO
Prof. Lic. AUGUSTO DE SCHUPMANN

EJE ESTRATÉGICO N° 3: VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD A TRAVÉS DE LA EXTENSIÓN UNIVERSITARIA											
	Resultados intermedios institucionales	Institución plenamente vinculada a la sociedad		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario		Recursos asignados			
				44.969.799.316		46.058.785.913		61.411.714.551			
OE3	CONSOLIDAR LA VINCULACION CON LA SOCIEDAD MEDIANTE EL DESARROLLO DE PROGRAMAS DE EXTENSION UNIVERSITARIA ORIENTADOS AL BIENESTAR, LA INCLUSION Y LA SOSTENIBILIDAD, EN ALINEACIÓN CON LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS), Y LA EVALUACION SISTEMÁTICA DEL IMPACTO DE LAS ACCIONES.										
AE3.3	Promover la participación activa de la comunidad educativa en programas de extensión	% de continuidad de proyectos de extensión derivadas de cátedras	Dirección de Extensión Universitaria	Porcentaje	(Número de proyectos de extensión de una cátedra con 2 o más ediciones seguidas/Número total de poryectos de extensión) * 100.	15,0%	15,0%	20,0%	20,0%	25,0%	25,0%
		% de satisfacción de los participantes de la comunidad educativa		Porcentaje	(Número de participantes de la comunidad educativa satisfechos/Número total de participantes) * 100.	70,0%	80,0%	90,0%	95,0%	95,0%	95,0%
AE3.4	Diseñar e Implementar un sistema de evaluación del impacto de los programas de extensión	Sistema de evaluación de impacto de los programas de extensión diseñado.	Dirección de Planificación	Realizado	N/A	N/A	-	Realizado	-	-	-

Econ. Lic. María González Burgo
Directora de Planificación
FCQ - UNA

RA

ZHU

RA

Pol. Lic. Cynthia Susana Navarro de Schupmann
Docente
Facultad de Ciencias Exactas y Naturales

EJE ESTRATÉGICO N° 3: VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD A TRAVÉS DE LA EXTENSIÓN UNIVERSITARIA											
	Resultados intermedios institucionales	Institución plenamente vinculada a la sociedad		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario		Recursos asignados			
				44.969.799.316		46.058.785.913		61.411.714.551			
OE3	CONSOLIDAR LA VINCULACION CON LA SOCIEDAD MEDIANTE EL DESARROLLO DE PROGRAMAS DE EXTENSION UNIVERSITARIA ORIENTADOS AL BIENESTAR, LA INCLUSION Y LA SOSTENIBILIDAD, EN ALINEACIÓN CON LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS), Y LA EVALUACION SISTEMÁTICA DEL IMPACTO DE LAS ACCIONES.										
AE3.4	Diseñar e Implementar un sistema de evaluación del impacto de los programas de extensión	% de programas de extensión universitaria con evaluación de impacto.	Dirección de Planificación	Porcentaje	(Número de programas de extensión evaluados con metodología de impacto/Número total de programas de extensión) * 100.	-	-	60,0%	70,0%	80,0%	100,0%




Econ. Paola González Burgo.
Directora de Planificación
FCQ - UNA




Prof. Econ. César Bogado
Director Financiero
FCQ - UNA






EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL											
	Resultados intermedios institucionales	Cultura de la internacionalización plenamente incorporada en la institución		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados		
				44.969.799.316		46.058.785.913			61.411.714.551		
OE4	IMPULSAR LA INTERNACIONALIZACIÓN COMO POLÍTICA INSTITUCIONAL MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE LA COOPERACIÓN ACADÉMICA, LA INVESTIGACIÓN Y LA EXTENSIÓN UNIVERSITARIA.										
AE4.1	Diseñar e implementar un programa de internacionalización institucional	Programa de internacionalización institucional diseñado	Coordinación de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales	Realizado	N/A	N/A	Realizado	-	-	-	-
		% de implementación del programa		Porcentaje	(Número de acciones del programa ejecutadas/ Número total de acciones del programa) * 100	0	25%	45%	65%	85%	95%
		% del presupuesto institucional asignado al programa de internacionalización		Porcentaje	(Monto en guaranies asignados al programa de internacionalización/ Monto total del presupuesto institucional) * 100	0,05%	0,10%	0,20%	0,20%	0,30%	0,30%

Econ. Paola González Burgo
Directora de Planificación
FCQ - UNA

Prof. Lic. CYNTHIA SANCHEZ DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL											
	Resultados intermedios institucionales	Cultura de la internacionalización plenamente incorporada en la institución		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados		
				44.969.799.316		46.058.785.913			61.411.714.551		
OE4	IMPULSAR LA INTERNACIONALIZACIÓN COMO POLÍTICA INSTITUCIONAL MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE LA COOPERACIÓN ACADÉMICA, LA INVESTIGACIÓN Y LA EXTENSIÓN UNIVERSITARIA.										
AE4.2	Fortalecer convenios de cooperación académica con universidades y centros de investigación extranjeros.	N° de convenios internacionales firmados.	Coordinación de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales	Número	Sumatoria de convenios internacionales firmados	2	3	3	4	4	5
		% de convenios internacionales activos.		Porcentaje	(Número de convenios activos/ Número total de convenios vigentes) * 100 (valor acumulado)	50%	65%	75%	80%	85%	90%
		N° de países con los que se mantienen convenios vigentes.		Número	Sumatoria de países con los que se mantienen convenios vigentes (valor acumulado)	2	4	4	4	5	6

7

Econ. Paola González Burgo
Directora de Planificación
FCQ - UNA

PA

2/10

7/10

Prof. Lic. CYNTHIA SUZANA SAUCEDO DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL											
	Resultados intermedios institucionales	Cultura de la internacionalización plenamente incorporada en la institución		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario		Recursos asignados			
				44.969.799.316		46.058.785.913		61.411.714.551			
OE4	IMPULSAR LA INTERNACIONALIZACIÓN COMO POLÍTICA INSTITUCIONAL MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE LA COOPERACIÓN ACADÉMICA, LA INVESTIGACIÓN Y LA EXTENSIÓN UNIVERSITARIA.										
AE4.2	Fortalecer convenios de cooperación académica con universidades y centros de investigación extranjeros.	N° de actividades académicas internacionales derivadas de convenios (seminarios, proyectos, intercambios).	Coordinación de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales	Número	Sumatoria de las actividades académicas internacionales derivadas de convenios (valor acumulado)	2	7	10	12	15	15
AE4.3	Impulsar la cooperación científica internacional y la participación en redes de investigación	N° de redes de investigación internacionales en las que participa la institución.	Dirección de Investigación	Número	Sumatoria de redes académicas internacionales en las que participa la institución	21	21	25	25	28	28
		N° de docentes/investigadores afiliados a redes de investigación internacionales.		Número	Sumatoria de docentes/investigadores afiliados a redes internacionales internacionales	Sin Registro	30	30	35	35	38

Econ. Paola González Burgo.
Directora de Planificación
FCQ - UNA

Prof. Lic. CYNTHIA ROSA SAUCEDO DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL											
	Resultados intermedios institucionales	Cultura de la internacionalización plenamente incorporada en la institución	Vinculación Presupuestaria								
			Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados			
			44.969.799.316		46.058.785.913			61.411.714.551			
OE4	IMPULSAR LA INTERNACIONALIZACIÓN COMO POLÍTICA INSTITUCIONAL MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE LA COOPERACIÓN ACADÉMICA, LA INVESTIGACIÓN Y LA EXTENSIÓN UNIVERSITARIA.										
AE4.3	Impulsar la cooperación científica internacional y la participación en redes de investigación	N° de participaciones en eventos científicos organizados por redes internacionales(congresos, reuniones, foros).	Dirección de Investigación	Número	Sumatoria de participaciones en eventos organizados por redes internacionales	Sin Registro	5	5	8	8	10
		N° de publicaciones o proyectos de investigación derivados de redes internacionales		Número	Sumatoria de publicaciones o proyectos derivados de eventos de investigación internacionales	0	3	3	6	7	10
AE4.4	Incrementar la movilidad académica de estudiantes y docentes.	Sistema de reconocimiento y transferencia de calificaciones diseñado	Coordinación de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales	Realizado	N/A	N/A	-	Realizado	-	-	-

[Firma]

[Firma]
Econ. Paola González Burgo
Directora de Planificación

[Firma]

[Firma]

[Firma]

Prof. Lic. CYNTHIA SUSANA MUÑOZ DE SCHUPMANN
Decana
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL											
	Resultados intermedios institucionales	Cultura de la internacionalización plenamente incorporada en la institución		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados		
				44.969.799.316		46.058.785.913			61.411.714.551		
OE4	IMPULSAR LA INTERNACIONALIZACIÓN COMO POLÍTICA INSTITUCIONAL MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE LA COOPERACIÓN ACADÉMICA, LA INVESTIGACIÓN Y LA EXTENSIÓN UNIVERSITARIA.										
AE4.4	Incrementar la movilidad académica de estudiantes y docentes.	N° de estudiantes con movilidad.	Coordinación de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales	Número	Sumatoria de estudiantes con movilidad	7	7	8	9	10	10
		N° de docentes e investigadores con movilidad.		Número	Sumatoria de docentes e investigadores con movilidad	4	5	6	7	7	8
		% de investigadores con movilidad.		Porcentaje	(Número de investigadores con movilidad/ Número total de docentes e investigadores con movilidad) * 100	75%	80%	80%	85%	85%	88%
AE4.5	Promover programas de doble titulación y cotutela de tesis de postgrado.	N° de programas de postgrado de doble titulación vigentes.	Dirección de Postgrado	Número	Sumatoria de programas de doble titulación vigentes (valor acumulativo)	1	1	1	2	2	2
		N° de estudiantes matriculados en programas de doble titulación.		Número	Sumatoria de estudiantes matriculados en programas de doble titulación (valor acumulativo)	2	2	2	4	2	2

[Signature]

Econ, Paola González Burgos
Directora de Planificación

[Signature]

[Signature]

[Signature]

Prof. Lic. CYNTHIA ROSA SAUCEDO DE SCHUPMAN
can
Facultad de Ciencias Químicas, U.N.A.

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL											
	Resultados intermedios institucionales	Cultura de la internacionalización plenamente incorporada en la institución		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados		
				44.969.799.316		46.058.785.913			61.411.714.551		
OE4	IMPULSAR LA INTERNACIONALIZACIÓN COMO POLÍTICA INSTITUCIONAL MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE LA COOPERACIÓN ACADÉMICA, LA INVESTIGACIÓN Y LA EXTENSIÓN UNIVERSITARIA.										
AE4.5	Promover programas de doble titulación y cotutela de tesis de postgrado.	N° de tesis en cotutela internacional.	Dirección de Postgrado	Número	Sumatoria de tesis con cotutela internacional (valor acumulativo)	2	2	2	4	2	2
		N° de convenios específicos para doble titulación/cotutela.		Número	Sumatoria de convenios internacionales firmados para doble titulación/cotutela	1	3	3	3	3	3
AE4.6	Fortalecer la cooperación científica internacional mediante proyectos de investigación conjuntos con instituciones extranjeras	N° de proyectos de investigación internacionales activos.	Dirección de Investigación	Número	Sumatoria de proyectos de investigación internacionales activos	15	15	16	16	18	18
		N° de publicaciones científicas en coautoría internacional.		Número	Sumatoria de publicaciones científicas en coautoría internacional	Sin Registro	1	1	2	3	3

[Firma]

[Firma]
Econ, Paola González Burgo
Directora de Planificación
FCQ - UNA

[Firma]

[Firma]

[Firma]

Prof. Lic. CYNTHIA SUSANA MAUCEDO DE SCHUPMANN
Decana
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL											
	Resultados intermedios institucionales	Cultura de la internacionalización plenamente incorporada en la institución		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario		Recursos asignados			
				44.969.799.316		46.058.785.913		61.411.714.551			
OE4	IMPULSAR LA INTERNACIONALIZACIÓN COMO POLÍTICA INSTITUCIONAL MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE LA COOPERACIÓN ACADÉMICA, LA INVESTIGACIÓN Y LA EXTENSIÓN UNIVERSITARIA.										
AE4.6	Fortalecer la cooperación científica internacional mediante proyectos de investigación conjuntos con instituciones extranjeras	N° de instituciones extranjeras colaboradoras en investigación.	Dirección de Investigación	Número	Sumatoria de instituciones extranjeras colaboradoras en investigación	10	10	12	12	15	15
AE4.7	Promover proyectos y programas de extensión universitaria con proyección internacional	N° de proyectos de extensión con componente internacional.	Dirección de Extensión Universitaria	Número	Sumatoria de proyectos de extensión con componente internacional	1	2	2	3	4	5
		N° de alianzas internacionales para extensión universitaria.		Número	Sumatoria de alianzas internacionales para extensión universitaria	0	1	2	3	4	5

Econ. Paola González Burgo.
Directora de Planificación
FCQ - UNA

Prof. Econ. César Bogado
Director Financiero
FCQ - UNA

Prof. Lic. CYNTHIA ARIANA SAUCEDO DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL											
	Resultados intermedios institucionales	Crecimiento sostenido de la infraestructura tecnológica		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario		Recursos asignados			
				44.969.799.316				46.058.785.913		61.411.714.551	
OE5	FORTALECER LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA Y LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN PARA OPTIMIZAR LOS PROCESOS INSTITUCIONALES.										
AE5.1	Diseñar e implementar el Plan Estratégico de TIC (PETIC)	Plan Estratégico de TIC (PETIC) diseñado	Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación	Realizado	N/A	N/A	-	Realizado	-	-	-
		% de implementación del plan estratégico de las TIC (PETIC)		Porcentaje	(Número de acciones del plan realizados/ Número total de acciones contempladas en el PETIC) * 100	N/A	-	-	15%	45%	65%
AE5.2	Planificar la renovación periódica de equipos y software para ampliar la infraestructura tecnológica institucional	% de equipos renovados según ciclo planificado	Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación	Porcentaje	(Número de equipos renovados/Número de equipos programados en el Plan) *100	0%	20%	40%	50%	60%	70%
		N° de licencias de software adquiridos		Número	Sumatoria de licencias nuevas y renovaciones de suscripción (valor acumulado)	20	2000	2000	2500	2500	4000
		Nivel de la infraestructura tecnológica institucional alcanzado		Nivel	N/A	bajo	bajo	medio	medio	alto	alto

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
Con. Paola González Burga
Directora de Planificación
FCO - UNA

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Prof. Lic. CYNTHIA SUZANA SAUCEDO DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL											
	Resultados intermedios institucionales	Crecimiento sostenido de la infraestructura tecnológica		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario		Recursos asignados			
				44.969.799.316		46.058.785.913		61.411.714.551			
OE5	FORTALECER LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA Y LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN PARA OPTIMIZAR LOS PROCESOS INSTITUCIONALES.										
AE5.2	Planificar la renovación periódica de equipos y software para ampliar la infraestructura tecnológica institucional	% de infraestructura tecnológica actualizada	Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación	Porcentaje	(Número de componentes de la infraestructura tecnológica actualizadoa/ Número total de componentes de la infraestructura tecnológica existente) * 100	0%	5%	8%	20%	37%	60%
AE5.3	Mejorar la conectividad y accesibilidad digital	% de cobertura de red institucional por área (aulas, laboratorios, oficinas, salas de reuniones, áreas abiertas, auditorios)	Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación	Porcentaje	(Número de espacios con acceso efectivo a la red/Número de espacios total existentes)*100	30%	40%	60%	75%	85%	95%
		% de disponibilidad real de internet por área		Porcentaje	(Tiempo real de operación - Tiempo de inactividad/Tiempo total de operación)*100	50%	60%	65%	70%	90%	100%

Econ. Paolo González Burgi
Directora de Planificación

2/10

Prof. Lic. CYNTHIA SUAREZ SAUCEDO DE SCHUPMA
Facultad de Ciencias Químicas - UN

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL											
	Resultados intermedios institucionales	Crecimiento sostenido de la infraestructura tecnológica		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario		Recursos asignados			
				44.969.799.316		46.058.785.913		61.411.714.551			
OE5	FORTALECER LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA Y LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN PARA OPTIMIZAR LOS PROCESOS INSTITUCIONALES.										
AE5.4	Adaptar e implementar una estrategia de seguridad informática y protección de datos	Estrategia de ciberseguridad y protección de datos implementada	Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación	Realizado	N/A	N/A	-	Realizado	-	-	-
		% de implementación de políticas de ciberseguridad y protección de datos		Porcentaje	(Número de controles de seguridad ejecutados/Número total de controles definidos en la estrategia)*100	N/A	-	-	20%	40%	50%
		Nivel de madurez de la estrategia de ciberseguridad y protección de datos alcanzado		Nivel	N/A	-	-	-	bajo	medio	alto
AE5.5	Implementar soluciones tecnológicas para la gestión académica y administrativa	% de sistemas críticos con plan de continuidad	Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación	Porcentaje	(Número de sistemas críticos con plan de continuidad/ Número total de sistemas críticos) * 100	0%	10%	20%	30%	40%	50%

Econ. Pablo Gonzalez Burgo
Directora de Planificación
FCQ - UNA

PH

3/10

3/1

Prof. Lic. CYNTHIA SUAREZ
Facultad de Ciencias Exactas y Naturales - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL											
	Resultados intermedios institucionales	Crecimiento sostenido de la infraestructura tecnológica		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario		Recursos asignados			
				44.969.799.316		46.058.785.913		61.411.714.551			
OE5	FORTALECER LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA Y LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN PARA OPTIMIZAR LOS PROCESOS INSTITUCIONALES.										
AE5.5	Implementar soluciones tecnológicas para la gestión académica y administrativa	Nivel de incorporación efectiva de sistemas institucionales en los procesos por área alcanzado	Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación	Nivel	N/A	bajo	bajo	medio	medio	alto	alto
		% de satisfacción de usuarios con los sistemas		Porcentaje	(Número de usuarios satisfechos/ Número total de usuarios) * 100	0%	30%	55%	70%	85%	95%
AE5.6	Generar un plan de digitalización y archivos institucionales	Plan de digitalización diseñado	Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación	Realizado	N/A	-	-	Realizado	-	-	-
		N° de proyectos de digitalizaciones ejecutadas		Número	Sumatoria de proyectos de digitalización ejecutadas (valor acumulado)	4	5	10	20	30	40

f


Patricia González Burgo
Directora de Planificación
FCQ - UNA

PA

E/W




Prof. Lic. CYNTHIA SUZAN AUERO DE SCHUPMANN
Decana
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL											
	Resultados intermedios institucionales	Crecimiento sostenido de la infraestructura tecnológica		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados		
				44.969.799.316		46.058.785.913			61.411.714.551		
OE5	FORTALECER LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA Y LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN PARA OPTIMIZAR LOS PROCESOS INSTITUCIONALES.										
AE5.7	Implementar plataformas de análisis y apoyo a la toma de decisiones basadas en datos	N° de tableros de gestión implementados	Dirección de Planificación	Número	Sumatoria de tableros de control implementados (valor acumulado)	0	3	13	22	22	22
	Implementar plataformas de análisis y apoyo a la toma de decisiones basadas en datos	% de tableros de gestión digitalizados por TIC		Número	Número de tableros de gestión digitalizados/Número total de tableros de gestión) * 100 (valor acumulado)	0%	14%	59%	100%	0%	0%
		N° de reportes generados con herramientas analíticas		Número	Sumatoria de reportes generados	4	6	6	8	8	10
AE5.8	Generar capacidades en recursos humanos para el uso eficiente de herramientas digitales	% de personal administrativo y docente capacitado en herramientas digitales	Dirección de Gestión y Desarrollo del Talento Humano	Porcentaje	(Número de personal administrativo y docente capacitados en herramientas digitales/Número total del personal administrativo y docente) * 100	-	50%	60%	70%	80%	90%

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
con, P. González Burg.
Directora de Planificación

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Prof. Lic. CYNTHIA SUSANA MUÑOZ DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL											
	Resultados intermedios institucionales	Crecimiento sostenido de la infraestructura tecnológica		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario		Recursos asignados			
				44.969.799.316		46.058.785.913		61.411.714.551			
OE5	FORTALECER LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA Y LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN PARA OPTIMIZAR LOS PROCESOS INSTITUCIONALES.										
AE5.8	Generar capacidades en recursos humanos para el uso eficiente de herramientas digitales	N° de capacitaciones en herramientas digitales realizadas	Dirección de Gestión y Desarrollo del Talento Humano	Número	Sumatoria de capacitaciones en herramientas digitales realizadas	3	4	5	6	8	10
		% de satisfacción del personal administrativo y docente capacitado		Porcentaje	(Número de personal satisfecho con la capacitación/ Número total de personal capacitado) * 100	Sin Registro	60%	60%	75%	75%	75%

Econ. Paola González Burgo
Directora de Planificación
FCQ - UNA

Prof. Econ. César Bogado
Director Financiero
FCQ - UNA

Prof. Lic. CYNTHIA SUZANA SAUCEDO DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL											
	Resultados intermedios institucionales	Mecanismos de optimización de recursos y gestión de la sostenibilidad implementados		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados		
				44.969.799.316		46.058.785.913			61.411.714.551		
OE 6	FORTALECER LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA INSTITUCIONAL MEDIANTE LA DIVERSIFICACIÓN DE FUENTES DE INGRESO, LA OPTIMIZACIÓN DEL USO DE LOS RECURSOS Y LA GESTIÓN EFICIENTE DEL PRESUPUESTO.										
AE6.1	Implementar una estrategia para el fortalecimiento institucional en la generación ingresos propios (FF30)	% de ingresos propios sobre el presupuesto total	Dirección Financiera	Porcentaje	(Presupuesto Institucionales (ingresos propios)/ Presupuesto Total)*100	19%	19%	19%	19%	19%	19%
		% de crecimiento anual de los ingresos propios		Porcentaje	((Ingresos del año vigente - Ingresos de año anterior)/Ingresos del año anterior)* 100 (valor meta)	4%	4%	4%	4%	4%	4%
		Ingresos Propios (FF30) obtenidos		Guaraníes	Sumatoria total de recaudación	5.886.000.000	6.100.000.000	6.300.000.000	6.500.000.000	6.700.000.000	6.900.000.000
		% de cumplimiento de metas de recaudación		Porcentaje	(Monto total ejecutado/Monto total presupuestado)*100 (valor mínimo)	84%	84%	84%	84%	84%	84%
		% de desviación presupuestaria		Porcentaje	(Ingreso presupuestado- Ingresos Recaudados/ Ingresos Presupuestados) * 100 (valor máximo)	16%	16%	16%	16%	16%	16%

8

Icon. Dra. González-Buy
Directora de Planificación

PD

2/10

2/10

Prof. Lic. CYNTHIA SAUCEDO DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL											
	Resultados intermedios institucionales	Mecanismos de optimización de recursos y gestión de la sostenibilidad implementados			Vinculación Presupuestaria						
					Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario		Recursos asignados		
					44.969.799.316		46.058.785.913		61.411.714.551		
OE 6	FORTALECER LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA INSTITUCIONAL MEDIANTE LA DIVERSIFICACIÓN DE FUENTES DE INGRESO, LA OPTIMIZACIÓN DEL USO DE LOS RECURSOS Y LA GESTIÓN EFICIENTE DEL PRESUPUESTO.										
AE6.1	Implementar una estrategia para el fortalecimiento institucional en la generación ingresos propios (FF30)	N° de ajustes presupuestarios	Dirección Financiera	Número	Sumatoria de ajustes presupuestarios (valor máximo)	12	12	12	12	12	12
AE6.2	Desarrollar programas de postgrado, diplomados, cursos y talleres de formación continua.	N° de programas ofertados	Dirección de Postgrado	Número	Sumatoria de programas de postgrado ofertados	7	9	10	9	10	9
		Ingresos generados por los programas ofertados		Guaraníes	Sumatoria de ingresos por los programas ofertados	3.030.120.000	3.895.868.571	4.328.742.857	3.895.868.571	4.328.742.857	3.895.868.571
AE6.3	Desarrollar programas de actualizaciones técnicas con potencialidad de sostenibilidad financiera (Pre-grado).	N° de programas implementados	Dirección Académica	Número	Número de programas de Pre-Grado Implementados	0	-	-	1	2	2
		% de cobertura de costos por programa		Porcentaje	(Costo total/ingresos total)*100	0	-	-	75%	70%	60%

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
Econ. Paola González Burg
Directora de Planificación
FCQ - UNA

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Prof. Lic. CYNTHIA ROSA SAUCEDO DE SCHUPA
Decana
Facultad de Ciencias Químicas - U

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL											
	Resultados intermedios institucionales	Mecanismos de optimización de recursos y gestión de la sostenibilidad implementados			Vinculación Presupuestaria						
					Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados	
					44.969.799.316			46.058.785.913			61.411.714.551
OE 6	FORTALECER LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA INSTITUCIONAL MEDIANTE LA DIVERSIFICACIÓN DE FUENTES DE INGRESO, LA OPTIMIZACIÓN DEL USO DE LOS RECURSOS Y LA GESTIÓN EFICIENTE DEL PRESUPUESTO.										
AE6.3	Desarrollar programas de actualizaciones técnicas con potencialidad de sostenibilidad financiera (Pre-grado).	% de programas autosostenibles	Dirección Académica	Porcentaje	(Número de programas autosostenibles/Número Total de Programas Implementados) * 100	0	-	-	-	50%	100%
AE6.4	Fortalecer la prestación de servicios laborales y tecnológicos.	N° de servicios laborales prestados	Centro Tecnológico Químico	Número	Sumatoria de servicios prestados	1663	1746	1833	1925	2021	2122
		Ingresos percibidos por servicios laborales y tecnológicos, diplomados y demás		Guaraníes	N/A	1.145.000.000	1.202.146.723	1.262.047.505	1.325.390.860	1.391.488.274	1.461.028.262
		% de implementación del plan de mantenimiento de equipos para prestación de servicios		Porcentaje	(Número de equipo con mantenimiento preventivo ejecutado/Número total de equipos con mantenimiento preventivo planificado) * 100	Sin Registro	40%	60%	70%	80%	90%

con, Prof. González Burgo
Directora de Planificación
FCQ - UNA

EH

Z/W

CP

Prof. Lic. CYNTHIA SUSANA UCEDO DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL											
	Resultados intermedios institucionales	Mecanismos de optimización de recursos y gestión de la sostenibilidad implementados		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados		
				44.969.799.316		46.058.785.913			61.411.714.551		
OE 6	FORTALECER LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA INSTITUCIONAL MEDIANTE LA DIVERSIFICACIÓN DE FUENTES DE INGRESO, LA OPTIMIZACIÓN DEL USO DE LOS RECURSOS Y LA GESTIÓN EFICIENTE DEL PRESUPUESTO.										
AE6.4	Fortalecer la prestación de servicios laboratoriales y tecnológicos.	% de satisfacción del cliente	Centro Tecnológico Químico	Porcentaje	(Número de clientes satisfechos/Número total de clientes) * 100	90%	95%	95%	100%	100%	100%
		N° de diplomados, cursos y talleres dictados		Número	Sumatoria de diplomados, cursos y talleres dictados	14	14	15	15	15	15
AE6.5	Fortalecer la gestión de fondos de investigación	Fondos con financiamiento externo gestionados para investigación	UGPI	Guaraníes	Sumatoria de montos gestionados	3.287.581.200	3.718.566.788	4.149.552.375	4.580.537.963	5.011.523.551	5.442.509.139
		N° de proyectos con financiamiento externo gestionados		Número	Sumatoria de proyectos gestionados	8	9	10	11	12	13
		% del presupuesto institucional asignado a la investigación		Porcentaje	(Presupuesto destinado a la dirección de investigación)/Presupuesto total de la institución)*100	6%	7%	8%	9%	10%	10%

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
Prof. Dra. Patricia González Burg
Directora de Planificación
FCQ - UNA

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
Prof. Dr. CINTIA SCHUMANN / AUCENDO DE SCHUMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL											
	Resultados intermedios institucionales	Mecanismos de optimización de recursos y gestión de la sostenibilidad implementados		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados		
				44.969.799.316		46.058.785.913			61.411.714.551		
OE 6	FORTALECER LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA INSTITUCIONAL MEDIANTE LA DIVERSIFICACIÓN DE FUENTES DE INGRESO, LA OPTIMIZACIÓN DEL USO DE LOS RECURSOS Y LA GESTIÓN EFICIENTE DEL PRESUPUESTO.										
AE6.6	Gestionar financiamiento externo para proyectos comunitarios y de vinculación social.	N° de proyectos financiados externamente	Dirección de Extensión Universitaria	Número	Sumatoria de proyectos con financiamiento externo	3	3	4	4	5	5
		Fondos para el financiamiento obtenidos		Guaraníes	Sumatoria de los fondos para el financiamiento obtenido	93.000.000	95.000.000	100.000.000	120.000.000	130.000.000	150.000.000
AE6.7	Fortalecer alianzas con el sector productivo	N° de convenios firmados	Coordinación de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales	Número	Sumatoria de convenios firmados	25	30	35	40	45	50
		N° de proyectos conjuntos activos		Número	Sumatoria de proyectos conjuntos activos	5	5	6	6	7	7
		Ingresos derivados de alianzas obtenidos		Guaraníes	Sumatoria de ingresos derivados de alianzas	20.000.000	50.000.000	60.000.000	70.000.000	80.000.000	100.000.000
		N° de productos (tangibles e intangibles) derivados de las alianzas		Número	Sumatoria de productos obtenidos de las alianzas	5	5	6	6	7	7
		% de satisfacción de los aliados		Porcentaje	(Número de aliados satisfechos/Número total de aliados) * 100	-	50%	60%	70%	80%	90%

Prof. Paola González Burg
Directora de Planificación

FHA

Z/W

Prof. Lic. CYNTHIA SUSANA LAURENCE DE SCHUPMANN

Prof. Lic. CYNTHIA SUSANA LAURENCE DE SCHUPMANN

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL											
	Resultados intermedios institucionales	Mecanismos de optimización de recursos y gestión de la sostenibilidad implementados		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados		
				44.969.799.316			46.058.785.913			61.411.714.551	
OE 6	FORTALECER LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA INSTITUCIONAL MEDIANTE LA DIVERSIFICACIÓN DE FUENTES DE INGRESO, LA OPTIMIZACIÓN DEL USO DE LOS RECURSOS Y LA GESTIÓN EFICIENTE DEL PRESUPUESTO.										
AE6.8	Implementar mecanismos de priorización y racionalización del gasto institucional	Reducción de gastos no priorizados	Dirección Financiera	Guaraníes	Gastos del año vigente - gastos del año anterior (valor mínimo)	100.000.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000
		% de reducción del gasto operativo		Porcentaje	(Gastos del año anterior - Gastos del año vigente)/Gastos del año anterior)*100 (valor mínimo)	1%	2%	2%	2%	2%	2%
AE6.9	Promover el uso eficiente de recursos físicos, tecnológicos y operativos	% de utilización de recursos	Dirección Administrativa	Porcentaje	(Recursos utilizados / Recursos disponibles) * 100	0%	75%	80%	85%	88%	90%
		% de reducción del consumo energético		Porcentaje	(Consumo energético del año anterior - Consumo energético del año vigente / Consumo total del año anterior) * 100	0%	2%	4%	6%	8%	10%

Con, Paola Gonzalez Burgo
Directora de Planificación
FCQ - UNA

Prof. Lic. CYNTHIA SUSANA CAUCEDO DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL											
	Resultados intermedios institucionales	Mecanismos de optimización de recursos y gestión de la sostenibilidad implementados	Vinculación Presupuestaria								
			Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados			
			44.969.799.316		46.058.785.913			61.411.714.551			
OE 6	FORTALECER LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA INSTITUCIONAL MEDIANTE LA DIVERSIFICACIÓN DE FUENTES DE INGRESO, LA OPTIMIZACIÓN DEL USO DE LOS RECURSOS Y LA GESTIÓN EFICIENTE DEL PRESUPUESTO.										
AE6.9	Promover el uso eficiente de recursos físicos, tecnológicos y operativos	% de satisfacción de la comunidad académica con la gestión de residuos, prestación de servicios de limpieza, transporte y mantenimiento	Dirección Administrativa	Porcentaje	(Número de usuarios satisfechos/ Número total de usuarios) * 100	35%	45%	55%	65%	75%	85%
AE6.10	Evaluar periodicamente costos, ingresos y sostenibilidad de programas, servicios y proyectos institucionales	N° de informes financieros generados	Dirección Financiera	Número	Sumatoria total informes financieros	14	14	14	14	14	14
		N° de análisis anuales		Número	Sumatoria de análisis mensuales	12	12	12	12	12	12
		N° de programas evaluados financieramente		Número	Sumatoria programas evaluados	4	4	4	4	4	4
		% de sostenibilidad financiera		Porcentaje	(Ingreso-Gasto/Ingresos) * 100	10%	10%	10%	10%	10%	10%




Econ. Paola González Burgo.
Directora de Planificación
FCQ - UNA









EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL											
	Resultados intermedios institucionales	Mecanismos de optimización de recursos y gestión de la sostenibilidad implementados		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados		
				44.969.799.316		46.058.785.913			61.411.714.551		
OE 6	FORTALECER LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA INSTITUCIONAL MEDIANTE LA DIVERSIFICACIÓN DE FUENTES DE INGRESO, LA OPTIMIZACIÓN DEL USO DE LOS RECURSOS Y LA GESTIÓN EFICIENTE DEL PRESUPUESTO.										
AE6.11	Fortalecer mecanismos de control, seguimiento y evaluación financiera continua.	N° de auditorías financieras realizadas	Auditoria Interna	Número	Sumatoria de auditorias realizadas	11	11	11	11	11	11
		% de implementación de auditorias financieras		Porcentaje	(Número de auditorias financieras ejecutadas/Número total de auditorias) * 100	70%	70%	70%	70%	70%	70%
		N° de hallazgos financieros		Número	Sumatoria de hallazgos financieros (valor máximo)	5	5	5	5	5	5
		N° de acciones correctivas implementadas		Número	Sumatoria de acciones correctivas implementadas	3	3	3	4	4	5

Econ, Paola González Burgo
Directora de Planificación
FCQ - UNA

Prof. Econ. César Bogado
Director Financiero
FCQ - UNA

Prof. Lic. CYNTHIA SILVANA SAUPE DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL											
	Resultados intermedios institucionales	Nivel de madurez institucional gestionada		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados		
				44.969.799.316			46.058.785.913			61.411.714.551	
OE7	CONSOLIDAR LA GOBERNANZA Y LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE SISTEMAS PARTICIPATIVOS DE TOMA DE DECISIONES, MECANISMOS DE CONTROL INTERNO Y LA OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS ORGANIZACIONALES, ORIENTADOS A LA EFICIENCIA, LA TRANSPARENCIA Y LA MEJORA CONTINUA										
AE7.1	Promover la participación activa de los diferentes actores institucionales en la planificación, gestión y la toma de decisiones	% de actores institucionales clave que participan en espacios de planificación	Dirección de Planificación	Porcentaje	(Número de actores clave participantes/Número total de actores posibles) * 100	60%	65%	70%	70%	75%	80%
		N° de reuniones/sesiones/talleres participativas con actores institucionales clave realizadas		Número	Sumatoria de actividades con participación de actores institucionales clave	71	75	75	75	85	90
		% de satisfacción de actores institucionales clave		Porcentaje	(Número de actores satisfechos/ Número total de actores) * 100	0	75%	77%	80%	82%	87%
AE7.2	Fortalecer la comunicación institucional interna	Estrategia institucional de comunicación interna digital diseñada	Coordinación de Comunicación Institucional	Realizado	N/A	N/A	-	Realizado	-	-	-

[Firma]

[Firma]
Econ. Pto. González Burgo.
Directora de Planificación

[Firma]

[Firma]

[Firma]

Prof. Lic. CYNTHIA SUSANA MUÑOZ DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL											
	Resultados intermedios institucionales	Nivel de madurez institucional gestionada		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados		
				44.969.799.316		46.058.785.913			61.411.714.551		
OE7	CONSOLIDAR LA GOBERNANZA Y LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE SISTEMAS PARTICIPATIVOS DE TOMA DE DECISIONES, MECANISMOS DE CONTROL INTERNO Y LA OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS ORGANIZACIONALES, ORIENTADOS A LA EFICIENCIA, LA TRANSPARENCIA Y LA MEJORA CONTINUA										
AE7.2	Fortalecer la comunicación institucional interna	N° de canales de comunicación activos (intranet, boletines, etc.)	Coordinación de Comunicación Institucional	Número	Sumatoria de canales de comunicación activos	9	10	11	12	13	14
		Nivel de sistemas informáticos y softwares institucionales disponibles para comunicación insitucional		Nivel	N/A	bajo	bajo	medio	medio	alto	alto
		Tiempo promedio de respuesta interna		Horas	Sumatorias de horas de espera de respuesta a las solicitudes recibidas/Número total de solicitudes (valor máximo)	24	24	24	24	24	24

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
Econ. Paola González Burg.
Directora de Planificación
FCQ - UNA

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Prof. Lic. CYNTHIA GUAYANA SAUCEDO DE SCHUPMA
Facultad de Ciencias Químicas - UN

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL												
Resultados intermedios institucionales	Nivel de madurez institucional gestionada	Vinculación Presupuestaria										
		Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario		Recursos asignados						
		44.969.799.316		46.058.785.913		61.411.714.551						
OE7	CONSOLIDAR LA GOBERNANZA Y LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE SISTEMAS PARTICIPATIVOS DE TOMA DE DECISIONES, MECANISMOS DE CONTROL INTERNO Y LA OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS ORGANIZACIONALES, ORIENTADOS A LA EFICIENCIA, LA TRANSPARENCIA Y LA MEJORA CONTINUA											
AE7.2	Fortalecer la comunicación institucional interna	% de docentes y funcionarios que utilizan canales digitales oficiales	Coordinación de Comunicación Institucional	Porcentaje	(Número de docentes y funcionarios que utilizan canales digitales de comunicación interna/Número total de docentes y funcionarios) * 100	35%	50%	70%	80%	90%	90%	
		% de satisfacción de los usuarios con la comunicación interna		Porcentaje	(Número de encuestados satisfechos/ Número total de encuestados) * 100	0	60%	70%	80%	90%	90%	
AE7.3	Sistematizar y difundir los resultados e impactos de los programas institucionales	Estrategia de difusión institucional diseñada	Coordinación de Comunicación Institucional	Realizado	N/A	N/A	-	Realizado	-	-	-	
		N° de publicaciones (artículos, boletines, repositorios digitales) difundidas.		Número	Sumatoria de publicaciones (artículos, boletines, repositorios digitales) difundidas.	250	275	302	332	365	401	

Econ. Paola Gonzalez Burg
Directora de Planificación

PA

Z/10

PA

Prof. Dra. CYNTHIA SERRA SAUCEDO DE SORUPMA
Decana
Facultad de Ciencias Químicas - UH

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL											
	Resultados intermedios institucionales	Nivel de madurez institucional gestionada		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados		
				44.969.799.316		46.058.785.913			61.411.714.551		
OE7	CONSOLIDAR LA GOBERNANZA Y LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE SISTEMAS PARTICIPATIVOS DE TOMA DE DECISIONES, MECANISMOS DE CONTROL INTERNO Y LA OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS ORGANIZACIONALES, ORIENTADOS A LA EFICIENCIA, LA TRANSPARENCIA Y LA MEJORA CONTINUA										
AE7.3	Sistematizar y difundir los resultados e impactos de los programas institucionales	N° de visualizaciones, descargas o asistentes a presentaciones (Alcance de la difusión)	Coordinación de Comunicación Institucional	Número	Sumatoria de visualizaciones, descargas o asistentes a presentaciones.	2800	3000	4000	5000	6000	7000
		N° de eventos de socialización de resultados realizados.		Número	Sumatoria de eventos de socialización de resultados realizados.	3	4	4	5	5	6
AE7.4	Fortalecer las capacidades en gestión participativa y liderazgo democrático	% de autoridades y directivos capacitados	Dirección de Gestión y Desarrollo del Talento Humano	Porcentaje	(Número de autoridades y directivos capacitados/Número total de autoridades y directivos) * 100	63%	70%	75%	80%	85%	90%
		N° de capacitaciones realizadas		Número	Sumatoria de capacitaciones realizadas	10	10	12	12	15	15

Dr. Paolo González Bure
Director de Planificación

FA

2/10

3/1

Prof. Lic. CYNTHIA ROSARIO UCEDO DE SCHUPMAN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL											
	Resultados intermedios institucionales	Nivel de madurez institucional gestionada		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados		
				44.969.799.316		46.058.785.913			61.411.714.551		
OE7	CONSOLIDAR LA GOBERNANZA Y LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE SISTEMAS PARTICIPATIVOS DE TOMA DE DECISIONES, MECANISMOS DE CONTROL INTERNO Y LA OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS ORGANIZACIONALES, ORIENTADOS A LA EFICIENCIA, LA TRANSPARENCIA Y LA MEJORA CONTINUA										
AE7.4	Fortalecer las capacidades en gestión participativa y liderazgo democrático	% de satisfacción de las capacitaciones	Dirección de Gestión y Desarrollo del Talento Humano	Porcentaje	(Número de usuarios satisfechos/ Número total de usuarios) * 100	88%	90%	92%	93%	94%	95%
AE7.5	Fortalecer sistemas de control interno institucionales	% de procesos con controles internos definidos	Auditoría Interna	Porcentaje	(Número de procesos con controles internos definidos/Número total de procesos definidos) * 100	70%	75%	75%	80%	90%	100%
		N° de auditorías internas realizadas		Número	Sumatoria de auditorias intenas realizadas	17	20	20	25	27	30
		% de hallazgos corregidos		Porcentaje	(Número de hallazgos corregidos/ Número total de hallazgos) * 100	60%	65%	70%	80%	80%	85%
		% de satisfacción de la efectividad del control interno		Porcentaje	(Número de usuarios satisfechos/ Número total de usuarios) * 100	0%	60%	60%	75%	75%	80%

Con. Pablo González Burgos
Directora de Planificación

SA

Z/118

2/118

Prof. Lic. CYNTHIA SUSANA MUÑOZ DE SCHUPMANN
Decana
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL											
	Resultados intermedios institucionales	Nivel de madurez institucional gestionada		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados		
				44.969.799.316			46.058.785.913			61.411.714.551	
OE7	CONSOLIDAR LA GOBERNANZA Y LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE SISTEMAS PARTICIPATIVOS DE TOMA DE DECISIONES, MECANISMOS DE CONTROL INTERNO Y LA OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS ORGANIZACIONALES, ORIENTADOS A LA EFICIENCIA, LA TRANSPARENCIA Y LA MEJORA CONTINUA										
AE7.5	Fortalecer sistemas de control interno institucionales	% de implementación del plan de trabajo de auditoria	Auditoria Interna	Porcentaje	(Número de acciones del plan realizadas/ Número total de acciones del plan) * 100	97,20%	100%	100%	100%	100%	100%
AE7.6	Fortalecer la implementación de la gestión de riesgos institucionales como componente del control interno	% de procesos con matriz de riesgos actualizada	Auditoria Interna	Porcentaje	(Número de procesos con matriz de riesgos actualizada/ Número total de procesos) * 100	55%	60%	70%	80%	90%	95%
		N° de riesgos identificados y gestionados		Número	Número de riesgos identificados y gestionados (valor acumulativo)	40	50	50	50	50	50
		% de planes de mitigación implementados		Porcentaje	(Número de planes de mitigación implementados/Número total de planes de mitigación) * 100	50%	60%	70%	80%	85%	95%

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
Econ. Paola González Burgi
Directora de Planificación
FCQ - UNA

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Prof. Lic. CYNTHIA SUAREZ CAJEDO DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL											
	Resultados intermedios institucionales	Nivel de madurez institucional gestionada	Vinculación Presupuestaria								
			Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario		Recursos asignados				
			44.969.799.316		46.058.785.913		61.411.714.551				
OE7	CONSOLIDAR LA GOBERNANZA Y LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE SISTEMAS PARTICIPATIVOS DE TOMA DE DECISIONES, MECANISMOS DE CONTROL INTERNO Y LA OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS ORGANIZACIONALES, ORIENTADOS A LA EFICIENCIA, LA TRANSPARENCIA Y LA MEJORA CONTINUA										
AE7.6	Fortalecer la implementación de la gestión de riesgos institucionales como componente del control interno	% de satisfacción sobre la importancia y efectividad de la gestión de riesgos	Auditoria Interna	Porcentaje	(Número de usuarios satisfechos/ Número total de usuarios) * 100	0%	60%	70%	80%	80%	80%
		Frecuencia de revisión de riesgos		Número	Sumatoria de revisión de riesgo (valor mínimo)	2	2	2	2	2	2
AE7.7	Fortalecer mecanismos de ética, integridad y cumplimiento institucional	N° de capacitaciones en ética institucional	Comité de Ética Institucional	Número	Sumatoria de capacitaciones en ética institucional	15	15	18	20	20	20
		N° de personas de la comunidad educativa que participan en las capacitaciones sobre el código de ética institucional		Número	Sumatoria de personas capacitadas	125	130	150	200	250	300

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
Econ. Paola González Burgi
Directora de Planificación
FCQ - UNA

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Prof. Lic. CYNTHIA SANCHEZ DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL											
	Resultados intermedios institucionales	Nivel de madurez institucional gestionada	Vinculación Presupuestaria								
			Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados			
			44.969.799.316		46.058.785.913			61.411.714.551			
OE7	CONSOLIDAR LA GOBERNANZA Y LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE SISTEMAS PARTICIPATIVOS DE TOMA DE DECISIONES, MECANISMOS DE CONTROL INTERNO Y LA OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS ORGANIZACIONALES, ORIENTADOS A LA EFICIENCIA, LA TRANSPARENCIA Y LA MEJORA CONTINUA										
AE7.7	Fortalecer mecanismos de ética, integridad y cumplimiento institucional	N° de campañas o actividades de sensibilización en ética e integridad	Comité de Ética Institucional	Número	Sumatoria de campañas y actividades realizadas	1	2	3	3	4	4
		% de utilización del Canal de Denuncias o Buzón gestionados por el comité de ética institucional		Porcentaje	(Número de denuncias a través del canal correspondiente recibidas a ser tratadas por el comité de ética/ Número total de denuncias recibidas a través de los canales correspondientes) * 100	0	5%	5%	5%	5%	5%
AE7.8	Fortalecer la cultura de la transparencia y la rendición de cuentas en la gestión institucional	N° de informes de gestión publicados	UTA	Número	Sumatoria de informes de gestión publicados (valor mínimo)	1	2	2	2	2	2

[Handwritten signature]

Prof. Paola González Burgos
Directora de Planificación
FCQ - UNA

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Prof. Lic. CYNTHIA SESMA MAUCEDO DE SCRUPMAN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL												
Resultados intermedios institucionales	Nivel de madurez institucional gestionada	Vinculación Presupuestaria										
		Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados					
		44.969.799.316		46.058.785.913			61.411.714.551					
OE7	CONSOLIDAR LA GOBERNANZA Y LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE SISTEMAS PARTICIPATIVOS DE TOMA DE DECISIONES, MECANISMOS DE CONTROL INTERNO Y LA OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS ORGANIZACIONALES, ORIENTADOS A LA EFICIENCIA, LA TRANSPARENCIA Y LA MEJORA CONTINUA											
AE7.8	Fortalecer la cultura de la transparencia y la rendición de cuentas en la gestión institucional	% de acciones cumplidas en el marco del Plan Anual de Transparencia e Integridad Pública (PATIP)	UTA	Porcentaje	(Número de acciones cumplidas del PATIP/ Número total de acciones del PATIP) * 100 (Valor mínimo)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
		N° de rendiciones de cuentas realizadas		Número	Sumatoria de rendiciones de cuentas realizadas (Valor mínimo)	3	3	3	3	3	3	
		N° de solicitudes de acceso público a información institucional respondidas		Número	Sumatoria de solicitudes respondidas	4	4	4	5	5	5	
		% de satisfacción sobre la transparencia en la gestión institucional		Porcentaje	(Número de usuarios satisfechos/ Número total de usuarios) * 100	53%	60%	60%	75%	75%	90%	

con, Pablo González B...
Directora de Planificación
FCO - UNA

18

2/10

2/1

Prof. Lic. CYNTHIA USAGUANO DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL											
	Resultados intermedios institucionales	Nivel de madurez institucional gestionada	Vinculación Presupuestaria								
			Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados			
			44.969.799.316		46.058.785.913			61.411.714.551			
OE7	CONSOLIDAR LA GOBERNANZA Y LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE SISTEMAS PARTICIPATIVOS DE TOMA DE DECISIONES, MECANISMOS DE CONTROL INTERNO Y LA OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS ORGANIZACIONALES, ORIENTADOS A LA EFICIENCIA, LA TRANSPARENCIA Y LA MEJORA CONTINUA										
AE7.8	Fortalecer la cultura de la transparencia y la rendición de cuentas en la gestión institucional	% de funcionarios capacitados en los mecanismos de transparencia y rendición de cuentas	UTA	Porcentaje	(Número de funcionarios capacitados en los mecanismos de transparencias/ Número total de funcionarios) * 100	5%	10%	30%	50%	70%	90%
AE7.9	Fortalecer la gestión documental y la trazabilidad de los procesos Institucionales	Política de gestión documental de la UNA internalizada	Secretaría de la Facultad	Realizado	N/A	N/A	-	Realizado	-	-	-
		% de documentos gestionados bajo la Política de gestión documental de la UNA		Porcentaje	(Número de documentos gestionados conforme a normativa / Número total de documentos) * 100	0%	0%	30%	45%	60%	75%

Econ. Paola González Burg
Directora de Planificación
ECQ - UNA

24/10

Prof. Lic. CYNTHIA SAUCEDO DE SCHUPMAN
Decana
Facultad de Ciencias Químicas - UN/

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL												
	Resultados intermedios institucionales	Nivel de madurez institucional gestionada	Vinculación Presupuestaria									
			Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados				
			44.969.799.316			46.058.785.913			61.411.714.551			
OE7	CONSOLIDAR LA GOBERNANZA Y LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE SISTEMAS PARTICIPATIVOS DE TOMA DE DECISIONES, MECANISMOS DE CONTROL INTERNO Y LA OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS ORGANIZACIONALES, ORIENTADOS A LA EFICIENCIA, LA TRANSPARENCIA Y LA MEJORA CONTINUA											
AE7.9	Fortalecer la gestión documental y la trazabilidad de los procesos Institucionales	% de procesos documentales con trazabilidad completada	Secretaría de la Facultad	Porcentaje	(Número de procesos documentales con seguimiento completo / Número total de procesos documentales) * 100	0%	0%	20%	30%	40%	50%	
		% de solicitudes documentales resueltas.		Porcentaje	(Número de solicitudes resueltas / Número de solicitudes registradas) * 100	Sin Registro	50%	60%	70%	80%	90%	
AE7.10	Optimizar los procesos institucionales	N° de procesos optimizados	Dirección de Planificación	Número	Sumatoria de procesos optimizados	13	15	15	15	20	26	
		N° de procesos institucionales críticos identificados		Número	Sumatoria de procesos institucionales críticos identificados	0	8	15	15	20	25	
		N° de mejoras implementadas en los procesos institucionales		Número	Sumatoria de mejoras implementados en los procesos institucionales	0	8	15	20	25	35	


Patricia González Ruiz
Directora de Planificación
FCQ - UNA








Prof. Lic. CINTHIA SUSANA MUÑOZ DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL												
	Resultados intermedios institucionales	Nivel de madurez institucional gestionada	Vinculación Presupuestaria									
			Resultado intermedio presupuestario			Resultado Presupuestario			Recursos asignados			
			44.969.799.316			46.058.785.913			61.411.714.551			
OE7	CONSOLIDAR LA GOBERNANZA Y LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE SISTEMAS PARTICIPATIVOS DE TOMA DE DECISIONES, MECANISMOS DE CONTROL INTERNO Y LA OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS ORGANIZACIONALES, ORIENTADOS A LA EFICIENCIA, LA TRANSPARENCIA Y LA MEJORA CONTINUA											
AE7.11	Promover una cultura institucional de responsabilidad, calidad y compromiso con los resultados mediante un sistema de evaluación institucional integral de desempeño	Sistema de evaluación del desempeño individual diseñado.	Dirección de Gestión de Desarrollo del Talento Humano	Realizado	N/A	N/A	-	Realizado	-	-	-	
		% promedio de cumplimiento de metas individuales		Porcentaje	((Número de metas individuales cumplidas /Número total de metas)/(Número total de evaluados)) *100	50%	65%	65%	75%	78%	80%	
		% global de desempeño		Porcentaje	Porcentaje promedio de las evaluaciones	95,0%	95,5%	95,8%	96,3%	97,0%	97,5%	
		% de planes de mejora derivados de evaluaciones		Porcentaje	(Número de planes de mejoras implementados/Número de evaluaciones realizadas) * 100	0%	20%	20%	15%	10%	5%	
		% de evaluaciones de desempeño satisfactorias		Porcentaje	(Número de funcionarios con evaluaciones satisfactorias/Número total de funcionarios evaluados) * 100	88%	90%	92%	93%	94%	95%	

[Firma]
C.D. F.C.Q.U.N.A.
Directora de Planificación
FCO - UNA

[Firma]

[Firma]

[Firma]

Prof. Lic. CYNTHIA SUSANA MUÑOZ DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL											
	Resultados intermedios institucionales	Nivel de madurez institucional gestionada		Vinculación Presupuestaria							
				Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario		Recursos asignados			
				44.969.799.316		46.058.785.913		61.411.714.551			
OE7	CONSOLIDAR LA GOBERNANZA Y LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE SISTEMAS PARTICIPATIVOS DE TOMA DE DECISIONES, MECANISMOS DE CONTROL INTERNO Y LA OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS ORGANIZACIONALES, ORIENTADOS A LA EFICIENCIA, LA TRANSPARENCIA Y LA MEJORA CONTINUA										
AE7.12	Implementar mecanismos de seguimiento de la gestión institucional	Nivel de madurez del Sistema de Indicadores de Desempeño Institucional obtenido	Dirección de Planificación	Nivel	N/A	Inicial	Inicial	Diseñado	Diseñado	Gestionado	Optimizado
		% promedio de desviación de metas		Porcentaje	((Número de metas planificadas - Número de metas alcanzadas)/(Número	-	20%	15%	15%	10%	10%
AE7.13	Fomentar la cultura de la mejora continua mediante practicas de innovación organizacional	Programa de mejora continua e innovación Institucional diseñado	Dirección de Gestión de la Calidad	Realizado	N/A	N/A	Realizado	-	-	-	-
		N° de iniciativas de innovación implementadas		Número	Sumatoria de iniciativas de innovación implementadas	7	7	7	7	8	8
		% de procesos mejorados		Porcentaje	(Número de procesos mejorados/ Número total de procesos) * 100	-	50%	75%	85%	90%	95%

Econ, Paola González Díaz
Directora de Planificación
FCQ - UNA

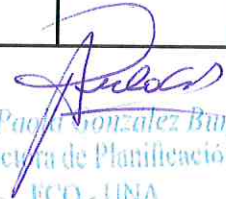
PA

Z/W

PA

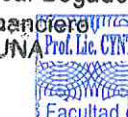
Prof. Lic. CYNTHIA SUSANA MUÑOZ DE SCHUPMANN
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL												
	Resultados intermedios institucionales	Nivel de madurez institucional gestionada	Vinculación Presupuestaria									
			Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados				
			44.969.799.316			46.058.785.913			61.411.714.551			
OE7	CONSOLIDAR LA GOBERNANZA Y LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE SISTEMAS PARTICIPATIVOS DE TOMA DE DECISIONES, MECANISMOS DE CONTROL INTERNO Y LA OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS ORGANIZACIONALES, ORIENTADOS A LA EFICIENCIA, LA TRANSPARENCIA Y LA MEJORA CONTINUA											
AE7.13	Fomentar la cultura de la mejora continua mediante practicas de innovación organizacional	N° de propuestas de mejora del personal implementadas	Dirección de Gestión de la Calidad	Número	Sumatoria de propuestas de mejora del personal	-	7	8	10	12	12	
		Nivel de cultura de innovación y mejora continua obtenido		Nivel	N/A	-	Inicial	Diseñado	Diseñado	Gestionado	Optimizado	
AE7.14	Diseñar e implementar programas de seguridad, salud e inclusividad para la comunidad educativa	N° de programas implementados	Dirección de Seguridad, Salud e Inclusividad	Número	Sumatoria de programas implementados	0	3	3	3	3	3	
		N° de participantes en los programas		Número	Sumatoria de participantes en los distintos programas implementados	300	400	500	600	700	800	
		N° de evaluaciones de riesgos de seguridad y salud ocupacional		Número	Sumatoria de evaluaciones de riesgo de seguridad y salud ocupacional (Valor mínimo)	1	2	2	2	2	2	



Econ. Paola Gonzalez Burg
Dirección de Planificación
FCQ - UNA

Prof. Lic. CYNTHIA SOFIA MUÑOZ DE SCHUPMANN
Diana Schupmann
Facultad de Ciencias Químicas - UNA

EJE ESTRATÉGICO N° 4: GESTIÓN Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL											
Resultados intermedios institucionales	Nivel de madurez institucional gestionada		Vinculación Presupuestaria								
			Resultado intermedio presupuestario		Resultado Presupuestario			Recursos asignados			
			44.969.799.316		46.058.785.913			61.411.714.551			
OE7	CONSOLIDAR LA GOBERNANZA Y LA GESTIÓN INSTITUCIONAL, MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DE SISTEMAS PARTICIPATIVOS DE TOMA DE DECISIONES, MECANISMOS DE CONTROL INTERNO Y LA OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS ORGANIZACIONALES, ORIENTADOS A LA EFICIENCIA, LA TRANSPARENCIA Y LA MEJORA CONTINUA										
AE7.14	Diseñar e implementar programas de seguridad, salud e inclusividad para la comunidad educativa	N° de actividades implementadas para promover la seguridad en el trabajo, salud ocupacional e inclusividad	Dirección de Seguridad, Salud e Inclusividad	Número	Sumatoria de actividades realizadas en el marco del programa de seguridad laboral, salud ocupacional e inclusividad	15	20	25	30	35	40
		N° de incidentes y/o accidentes registrados		Número	Sumatoria de incidentes y/o accidentes registrados	30	25	20	16	12	8
		N° de pacientes atendidos		Número	Sumatoria de pacientes atendidos en asistencia sicológica, primeros auxilios y ficha médica	40	50	60	80	100	120
EQUIPO DE COORDINACIÓN DEL PEI						 Econ. Paola González-Burgo. Directora de Planificación FCQ - UNA  Prof. Econ. César Bogado Director Financiero FCQ - UNA  Prof. Lic. CYNTHIA SUSANA SAUCEDO DE SCHUPMANN Facultad de Ciencias Químicas - UNA					
Econ. ANA PAOLA GONZÁLEZ BURGOS		Directora de Planificación									
Prof. Mag. GUSTAVO RENÉ BROZÓN BENÍTEZ		Jefe de Planificación									
Prof. Econ. CÉSAR BOGADO FIGUEREDO		Director Financiero									
Lic. FÉLIX ARZAMENDIA		Miembro del Consejo Directivo									