PLAN ESTRATEGICO 2010 – 2014

Resolución N° 4831, Acta N° 979 del Consejo Directivo de la FCQ

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2010 - 2014

Posicionar a la Facultad de Ciencias Químicas como una institución de excelencia que brinda respuestas a las demandas de la sociedad en las áreas de su competencia, siendo referente a nivel nacional y regional.

OBJETIVOS OPERATIVOS (resultados esperados)	ACCIONES (Líneas de acción)	METAS	INDICADORES	RESPONSABLE
1. ***FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL*** *LOGRADO, CON UNA GESTIÓN EFICIENTE, TRANSPARENTE Y CON LOS RECURSOS NECESARIOS*	**1. Actualización de los sistemas de escalafonamiento para todos los funcionarios de la institución.**	*1.1 Creación de un escalafón para investigadores, basado en la productividad científica (publicaciones, patentes, proyectos, etc.)* *1.2 Elaborar la reglamentación para los concursos de oposición para acceder a los cargos administrativos.*	*Establecimiento del sistema de escalafonamiento de funcionarios de la facultad (porcentaje insertos en él) a corto plazo.*	- Dirección de Investigación
	2. Profesionalizar a los funcionarios del área administrativa.	*2.1 Implementar un programa de profesionalización de todos los funcionarios de la FCQ.* *2.2 Facilitar a los funcionarios administrativos los medios para su capacitación.*	*Se organizan regularmente actividades de profesionalización para todos los funcionarios de la FCQ a corto y mediano plazo. (porcentaje de funcionarios del área administrativa profesionalizados).*	- Direcc. Administra Riva y Financiera (RRHH)
	3. Promover el sentido de pertenencia de los funcionarios y docente a través de sistemas de promoción e incentivos.	*3.1 Informar permanentemente a los docentes y funcionarios sobre los programas y actividades desarrolladas en la institución.*	*Numero mensual/semestral de informes*	- Direcciones
		3.2 Incentivar la asistencia de docentes y funcionarios a las reuniones informativas, sociales y científicas organizadas por la FCQ.	*Numero - % de docentes y funcionarios asistentes (a mediano plazo).*	- Direcciones
		3.3 Creación de premios anuales de reconocimiento al mejor investigador de la FCQ en las categorías iniciación científica, investigador joven, trayectoria en investigación, etc.	*Reglamentación del otorgamiento de premios y premiación anual (a corto plazo).*	- Dirección de Investigación
	4. Impulsar el área de planificación, desarrollo y monitoreo de proyectos nacionales e internacionales de la institución.	*4.1 Fortalecer la Dirección de Investigación con personal (secretaria) administrativo e infraestructura (oficina equipada).*	*Habilitación de la Secretaria equipada de la Dirección de Investigaciones (a mediano plazo).*	- Decanato - Dirección de Investigación
		4.2 Crear una Unidad de Relaciones Nacionales e Internacionales para dar a conocer a la sociedad las actividades y logros de la FCQ, y gerenciar proyectos, convenios, becas e intercambios de estudiantes y docentes.	*Número de proyectos y convenios desarrollados y monitoreados, becas otorgadas e intercambios realizados a nivel nacional e internacional (a mediano plazo).*	- Decanato

5. Promover una adecuada comunicación interna y externa.	*5.1 Actualizar los mecanismos de comunicación interna entre las direcciones y con docentes, funcionarios, estudiantes y egresados, instituciones públicas y privadas.*	*Porcentaje de funcionarios que manifiestan una adecuada comunicación interna y externa (a corto plazo).*	- Direcciones
	5.2 Mantener actualizada la base de datos de correos electrónicos de docentes, funcionarios, estudiantes y egresados, instituciones públicas y privadas.	*Base de datos de correos electrónicos actualizado (a corto plazo).*	- Direcciones
	5.3 Implementar el programa e-prof para mayor comodidad de las docentes en cuanto al manejo de planillas de asistencia, notas, informes y otros trámites académicos-administrativos.	*El Programa e-prof es utilizado por los docentes (a mediano plazo).*	- Direcc. Académica - Informática
	5.4 Vincular las páginas web de las asociaciones de estudiantes de la FCQ a la página oficial de nuestra casa de estudios.	*Pagina web de estudiantes vinculada al de la FCQ (a corto plazo).*	- Decanato - Informática
6. Consolidar los sistemas de calidad en la docencia, la investigación y la gestión institucional.	*6.1 Implementar un Plan de Capacitación Continua de docentes y funcionarios financiado por la facultad*		
	6.1.1 Programa de Capacitación de Docentes para la consolidación y la adquisición de nuevas habilidades pedagógicas y tecnológicas como la educación por competencias, metodologías de innovación docente, tecnologías de información y comunicación (TIC) y educación semipresencial y virtual.	*Porcentaje de docentes capacitados(a mediano plazo).*	- Direcc. Académica
	6.1.2 Programa de Capacitación de Funcionarios tendientes a la actualización y profesionalización, con la asistencia a cursos académicos relacionados a sus áreas de trabajo.	*Porcentaje de funcionarios capacitados (a mediano plazo).*	- Direcc. Administrativa y Financiera (RRHH)
	6.2 Proseguir con la adecuación edilicia de la biblioteca con la construcción de un nuevo edificio de dos plantas y la adquisición de textos teniendo en cuenta la mayor demanda de estudiantes y docentes, en base a las necesidades y posibilidades de la institución.	*La biblioteca es inaugurada a corto plazo y se adquieren textos para la biblioteca.*	- Decanato - Direcc. Administrativa y Financiera
	6.3 Impulsar la departamentalización para lograr un elevado grado de integración y complementariedad, sentando las bases para el trabajo de alcance interdisciplinario, en la docencia, la investigación y la extensión.	*La FCQ adopta e implementa la departamentalización como modelo de gestión académica (a mediano plazo).*	- Consejo Directivo - Decanato - Direcc. Académica - Dirección de Investigaciones - Dirección de Extensión Universitaria

	6.4 Gestionar nuevos convenios de cooperación nacional e internacional y desarrollar actividades que estimulen programas capacitación, intercambio y movilidad de grado y postgrado.	*Número de Convenios firmados anualmente (a mediano plazo).*	- Decanato - Dirección de Extensión Universitaria
	6.5 Prestigiar la calidad docente optimizando el sistema de evaluación del desempeño y la conducta ética, que integre un escalafonamiento basado en méritos, capacidad didáctica, desempeño profesional, producción científica, actividades de investigación y extensión.	*Sistema de evaluación del desempeño docente actualizado (a corto plazo).*	- Direcc. Académica - *Dirección de Postgrado*
	6.6 Proseguir con el monitoreo de la implementación del Plan 2008, a fin de obtener egresados con competencias pertinentes a las necesidades de la sociedad, con formación de calidad y que sean estimulados para el aprendizaje continuo.	*Informes del monitoreo de la implementación del Plan 2008.* *Informes de acciones correctivas*	- Direcc. Académica - Comisiones Permanentes de carreras
	6.7 Diseñar propuestas de mejoras a la gestión y organización mediante un estudio basado en el análisis de procesos, respetando el principio de centralización normativa y descentralización operativa.	*Propuestas de adecuación del Organigrama, Manual de funciones y de procedimientos de la FCQ (a mediano plazo).*	- Decanato
	6.8 Implementar progresivamente residencias para egresados de las carreras de Bioquímica, Farmacia y Nutrición en hospitales públicos de referencia, de acuerdo al Presupuesto General de Gastos de la Nación.	*Residencias para egresados implementada (a mediano plazo).*	- Decanato - Direcc. Académica
	6.9 Generar un sistema de monitoreo de avance de proyectos de investigación y un sistema de evaluación de calidad de productos de investigación y hacerlo publico.	*Sistema de monitoreo aprobado e implementado (a corto plazo).*	- Dirección de Investigación
7. Potenciar y promocionar las actividades de servicio de la Facultad (laboratorios, consultarías, producción y otros).	*7.1 Crear un grupo de trabajo de Profesores de medio tiempo en cada carrera para la realización de trabajos de consultorias.*	*Grupos de trabajos constituidos (a corto plazo).*	- Dirección de Extensión Universitaria
	7.2 Adecuar las instalaciones y equipamientos de la planta de producción de domisanitarios, conforme a un análisis de la factibilidad financiera.	*La planta de producción de domisanitarios dispone de instalaciones adecuadas a corto plazo y son adquiridos equipamientos (a mediano plazo).*	- Decanato - Dirección de Extensión Universitaria - Direcc. Administrativa y Financiera
	7.3 Ampliar la línea de producción de domisanitarios del área de química industrial con ceras para pisos, alcohol en gel, limpia vidrios y jabón liquido.	*Producción de ceras para pisos, alcohol en gel, limpia vidrios y jabón liquido (a corto plazo).*	- Decanato - Dirección de Extensión Universitaria
	7.4 Ampliar la capacidad de producción de la panadería del área de tecnología de alimentos, conforme a necesidades académicas.	*La panadería es equipada con nuevas maquinarias y equipos a mediano plazo*	- Decanato - Dirección de Exten

			sión Universitaria
8. Completar la plantilla de docentes escalafonados en las cátedras de las carreras impartidas en la FCQ.	*8.1 Llamar a Concurso de Cátedras en asignaturas con escalafonamiento incompleto de docentes de acuerdo al Presupuesto General de Gastos de la Nación.*	*La FCQ llama a Concurso de Cátedras en asignaturas con escalafonamiento incompleto a mediano plazo. (Porcentaje de docentes escalafonados en las cátedras)*	- Decanato - Direcc. Académica - Direcc. Administrativa y Financiera
9. Equipar laboratorios de enseñanza e investigación en base a necesidades.	*9.1 Proseguir con el equipamiento de los laboratorios y plantas pilotos de acuerdo a prioridades y posibilidades de la FCQ.*	*Número de equipos de laboratorio adquiridos anualmente (a largo plazo).*	- Decanato - Direcc. Académica - Direcc. Administrativa y Financiera.
	9.2 Proseguir con la remodelación de los laboratorios originales de la FCQ, de acuerdo a una planificación a corto y mediano plazo.	*Número de laboratorios remodelados anualmente (a corto y mediano plazo).*	- Decanato - Direcc. Académica - Direcc. Administrativa y Financiera.
	9.3 Construir el edificio para el Departamento de Biotecnología de la Dirección de Investigaciones.	*Edificio del Departamento de Biotecnología construido (a mediano plazo).*	- Decanato - Dirección de Investigaciones
	9.4 Renovar los equipos disponibles para investigación en función de las líneas de investigación vigentes y productivas.	*Número de equipos de laboratorio adquiridos anualmente (a mediano plazo).*	- Decanato - Dirección de Investigaciones - Direcc. Administrativa y Financiera
	9.5 Renovar o ampliar las instalaciones dedicadas a investigación en función de las políticas institucionales y la productividad.	*Número de instalaciones renovadas o ampliadas anualmente (a mediano plazo).*	- Decanato - Dirección de Investigaciones - Direcc. Administrativa y Financiera
	9.6 Proveer acceso a bases bibliográficas en asociación con el rectorado de la UNA.	*Número de acceso a bases bibliográficas anualmente (a mediano plazo).*	- Decanato
10. Aumentar el número de plazas disponibles para el ingreso de nuevos estudiantes.	*10.1 Establecer secciones en las carreras de grado a fin de aumentar el numero de ingresantes*	*Número de nuevas plazas disponibles para el ingreso de estudiantes anualmente (a mediano plazo).*	- Consejo Directivo - Decanato - Dirección CPI - Direcc. Académica

2. *PROCESO INSTALADO QUE ASEGURE LA* ***EXCELENCIA EN LA DOCENCIA.***	**1. Incrementar profesionales docentes de tiempo completo y medio tiempo, comprometidos.**	*1.1 Gestionar más rubros para docentes con dedicación de medio tiempo y tiempo completo con vistas a la departamentalización.*	*Número de docentes de tiempo completo y medio tiempo (a mediano plazo).*	- Decanato - Direcc. Administrativa y Financiera
	2. Acreditar las carreras de grado a nivel nacional y regional. Promover la capacitación y actualización continua de docentes.	*2.1 Continuar con el proceso de autoevaluación de las carreras de Farmacia y Bioquímica con miras a la acreditación.*	*Las carreras de Farmacia y Bioquímica presentan los informes de autoevaluación (a corto plazo).*	- Vice Decanato - Autoevaluación de carreras
		2.2 Analizar las condiciones de acreditación de las carreras de Química Industrial, Ciencia y Tecnología de Alimentos, Nutrición e Ingeniería de Alimentos y planificar la implementación de la autoevaluación.	*Número de carreras de grado acreditadas a nivel nacional y regional (a mediano plazo).*	*- Decanato* - Direcc. Académica
	3. Implementar programas de postgrado con inserción en actividades de docencia, investigación y extensión.	*3.1 Implementar un Plan de selección de docentes nacionales e internacionales para los cursos de postgrado.*	*Numero de docentes seleccionados anualmente (a corto plazo).*	- Dirección de Postgrado
		3.2 Implementar la participación de los estudiantes de postgrado en las actividades de docencia de grado y actividades de extensión universitaria.	*Numero de estudiantes participantes semestralmente (a corto plazo).*	- Dirección de Postgrado - Dirección de Postgrado
	4. Incrementar la cantidad de docentes con titulación de postgrado.	*4.1 Continuar con la política de aranceles especiales a los docentes de la FCQ inscriptos en Programas de Postgrado propios.*	*Numero - porcentaje de docentes inscriptos (a corto plazo).*	- Decanato - Dirección de Postgrado
		4.2 Consolidar el otorgamiento de becas provenientes del Fondo de la UNA a los docentes de la FCQ inscriptos en Programas de Postgrado	*Número de becas otorgadas anualmente (a corto plazo).*	- Decanato - Direcc. Académica
		4.3 Incentivar la participación de los docentes en los Programas de Intercambio Internacional como Erasmus Mundus, AUGM, Banco Santander y otros.	*Numero de docentes que participan semestral/anualmente en los programas de intercambio (a mediano plazo).*	- Direcc. Académica
	5. Promover un relacionamiento fluido con egresados de la FCQ y su capacitación continua a nivel nacional e internacional.	*5.1 Suscribir convenios con cada una de las asociaciones de egresados de la Federación de Químicos del Paraguay y otras entidades.*	*Convenios subscriptos con cada una de las asociaciones de egresados de la Federación de Químicos del Paraguay y otras entidades (a corto plazo)*	- Decanato - Dirección de Extensión Universitaria
		5.2 Continuar con los programas regulares de capacitación y actualización y visualizar nuevas oportunidades.	*Número de programas desarrollados semestral/anualmente (a corto plazo).*	- Dirección de Extensión Universitaria
	1. Potenciar las áreas actuales de	*1.1 Obtener rubros para investigadores a tiempo completo.*	*Número de rubros para investigadores*	- Decanato

3.	***INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO*** *ORIENTADO A LAS NECESIDADES DEL PAÍS.*	**investigación.**	*1.2 Apoyar la concesión de más cargos para DITCoDE.*	*Número de cargos DITCoDE creados.*	- Dirección de Investigaciones
			1.3 Incorporar personal de investigación en departamentos acorde a su productividad científica.	*Número de personal incorporado (a mediano plazo).*	- Dirección Administrativa y Financiera
			1.4 Estimular la vinculación internacional de los investigadores apoyando económicamente su participación en congresos internacionales y nacionales (inscripción, pasajes, viáticos, etc.)	*Número de investigadores que asisten a congresos (a mediano plazo).*	- Decanato - Dirección de Investigaciones
			1.5 Estimular la participación de los investigadores en programas de año sabático.	*Número de participantes del año sabático (a largo plazo).*	- Decanato - Dirección de Investigaciones
			1.6 Facilitar la concurrencia por invitación de investigadores a centros de excelencia.	*Número de investigadores que concu rren semestral/anualmente (a mediano plazo).*	- Decanato - Dirección de Investigaciones
			1.7 Propiciar la realización de seminarios y discusión de publicaciones científicas (Club de Revistas)	*Número de seminarios trimestral/ semestral (a corto plazo).*	- Dirección de Investigaciones
		2. Desarrollar nuevas líneas de investigación en temas relacionados al ambiente (con énfasis en agua), energía y salud.	*2.1 Crear el Departamento de Química o Ciencias Ambientales como dependencia de la Dirección de Investigaciones de la FCQ, una vez que se cuente con investigadores en el área o potenciar dichas funciones en el Departamento de Fisicoquímica.*	*Departamento de Química o Ciencias Ambientales creado (a mediano plazo).*	- Decanato - Dirección de Investigaciones
			2.2 Diversificar las líneas de investigación en biotecnología mediante vinculación con otros centros nacionales e internacionales activos en el tema.	*Número de nuevas líneas de investiga ción implementadas (a mediano plazo).*	- Dirección de Investigaciones
			2.3 Estimular la presentación (aislada o en conjunto con otras entidades) de proyectos de innovación tecnológica.	*Número de proyectos presentados anualmente (a mediano plazo).*	- Dirección de Investigaciones
			2.4 Crear el Departamento de Bioquímica en base al Laboratorio Externo	*Departamento de Bioquímica creado (a corto plazo).*	- Decanato
		3. Incentivar la investigación a nivel de pregrado en todas las carreras de la Facultad.	*3.1 Afianzar el Programa de Iniciación Científica de Estudiantes regulado por el Reglamento de Iniciación Científica de Estudiantes.*	*Número de estudiantes que participan del programa semestral/anualmente (a mediano plazo).*	- Dirección de Investigaciones - Direcc. Académica
			3.2 Articular los Trabajos de Grado de las diferentes carreras con las líneas de investigación de los Departamentos de la Dirección de Investigaciones.	*Número de Trabajos de Grado desarrollados (a mediano plazo).*	- Dirección de Investigaciones

				- Direcc. Académica
		3.3 Incentivar en los docentes la presentación de proyectos de investiga-ción a ser financiados por el Fondo de Investigaciones del Rectorado de la UNA, de la Facultad de Ciencias Químicas y otras fuentes	*Número de proyectos presentados (a corto plazo).*	- Dirección de Investigaciones - Direcc. Académica
		3.4 Propiciar actividades de investigación para bioquímica clínica en las que se puedan involucrar estudiantes	*Número de actividades de investigación y estudiantes anuales (a mediano plazo)*	- Dirección de Investigaciones - Direcc. Académica
		3.5 Preparar líneas de investigación e infraestructura para apoyar los trabajos de grado de Farmacia y Bioquímica.	*Número de líneas de investigación (a mediano plazo).*	- Dirección de Investigaciones - Direcc. Académica
	4. Generar canales de difusión de los trabajos de investigación científica y tecnológica realiza-dos en la FCQ que favorezcan la visibilidad de los mismos.	*4.1 Editar una Revista Digital con los Trabajos de Grado de los estudiantes de las diferentes carreras.*	*Revista digital alzada a la página web regularmente (a corto plazo).*	- Direcc. Académica - Informática
		4.2 Participar en eventos científicos a nivel nacional e internacional con trabajos de investigación científica y tecnológica.	*Número de participaciones semestrales / anuales (a mediano plazo).*	- Dirección de Investigaciones
	5. Lograr la acreditación nacional de laboratorios de servicios.	*5.1 Acreditar los laboratorios de servicios de la FCQ.*	*Número de laboratorios de servicios acreditados (a largo plazo).*	- Decanato
4. RELACIÓN FLUIDA *CON LA SOCIEDAD, EL SECTOR PRIVADO Y LOS PODERES PÚBLICOS A TRAVÉS DE ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN, EXTENSIÓN Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS VINCULADOS A LAS CIENCIAS QUÍMICAS Y SUS*	**1. Difundir de forma sistemática la identidad institucional, sus logros y los servicios que presta a la sociedad.**	*1.1 Publicar los Trabajos de Grado de las diferentes carreras en revistas científicas nacionales e internacionales indexadas.*	*Los Trabajos de Grado de las diferen tes carreras son publicadas en revistas científicas nacionales e internacionales indexadas (a mediano plazo).*	- Direcc. Académica
		1.2 Incentivar a los egresados para la presentación de los Trabajos de Grado de las diferentes carreras en congresos y encuentros científicos nacionales e internacionales.	*Número de trabajos presentados anualmente (a mediano plazo).*	- Direcc. Académica - Dirección de Exten sión Universitaria
		1.3 Exponer en la prensa los proyectos de investigación e innovación y las publicaciones de la institución.	*Número de difusiones semestrales en prensa escrita, radial, televisiva e inter net referente a datos de identidad insti tuícional, logros y servicios que presta.*	- Dirección de Investigaciones - Direcc. Académica - Dirección de Exten sión Universitaria
		1.4 Desarrollar (retomar) un programa regular de seminarios de investigaciones de la FCQ	*Número de seminarios desarrollados semestral / anualmente (a corto plazo).*	

APLICACIONES.

2. Incorporar los productos de la investigación científica y tecnológica generada y sus aplicaciones en el sitio web de la institución.	*2.1 Exponer en la página web de la institución los proyectos de investigación e innovación y las publicaciones científicas de la FCQ.*	*Número de actualizaciones mensuales en el sitio web sobre productos de investigación y tecnología generada por la facultad (a corto plazo).*	- Dirección de Investigaciones - Dirección de Investigaciones - Informática
	2.2 Exponer en la página web de la institución la revista ROJASIANA con enlace de acceso al texto completo.		
	2.3 Generar productos de investigación de alcance general y contenido educativo, tal como catalogo de plantas medicinales (botánica, composición química, farmaco-toxicología, usos, etc.)	*Número de publicaciones realizadas anualmente (a mediano plazo).*	- Dirección de Investigaciones
3. Fortalecer alianzas estratégicas con instituciones y organizacio nes nacionales e internacionales y establecer otras.	*3.1 Listar y retomar los convenios de cooperación existentes*	*Número de alianzas estratégicas fortalecidas por año (a mediano plazo).*	- Decanato
	3.2 Subscribir convenios de cooperación empresa-universidad y universidad-universidad a nivel nacional e internacional.	*Número de alianzas estratégicas creadas por año (a mediano y largo plazo).*	- Decanato
4. Realizar el seguimiento a egresados.	*4.1 Establecer mecanismos de seguimiento de actividades a los egresados de la FCQ.*	*Numero - Porcentaje de egresados de la facultad al que se le realiza seguimiento (a corto plazo).*	- Dirección de Extensión Universitaria

Plazos:

- A corto plazo 1 año **(2010 -2-011)**
- A mediano plazo 2 a 3 años **(2010 – 2012)**
- A largo plazo 4 años o más **(2010 – 2014)**

MAPA de DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO
2010 - 2014
FACULTAD DE CIENCIAS QUÍMICAS
UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Posicionar a la Facultad de Ciencias Químicas como una institución de excelencia que brinda respuestas a las demandas de la sociedad en las áreas de su competencia, siendo referente a nivel nacional y regional.

RESULTADOS ESPERADOS

$\sum$

- **Fortalecimiento Institucional** logrado, con funcionarios y docentes comprometidos y profesionalizados, y con los recursos necesarios.
- Proceso instalado que asegure la **excelencia en la docencia.**
- **Investigación y desarrollo tecnológico** orientado a las necesidades del país, enfatizando las áreas actuales de investigación relativas a los recursos naturales (agua y energía renovable), potenciada y publicada.
- **Relación fluida** con la sociedad, el sector privado y los poderes públicos a través de actividades de difusión, extensión y prestación de servicios vinculados a las Ciencias Químicas y sus aplicaciones.